CONTENIDO

· **Informe de Gestión** **2 · 7**

· **Estados Financieros** **8 · 13**

Estados de Situación Financiera 10

Estados de Resultados Integral 11

Estado de Flujos de Efectivo 12

Estado de Cambios en el Patrimonio 13

· **Informe del Revisor Fiscal** **14 · 19**

· **Notas a los Estados Financieros** **20 · 61**

· **Balance Social** **62 · 81**

Características Sociolaborales 63 · 67

Propósito de Organización y Cultura 68 · 74

Gestión de Seguridad y Salud 75 · 81

· **Gestión Ambiental** **82 · 90**

INFORME de Gestión

INDUSTRIAS ESTRA S.A.

Informe de gestión 2019

La Junta Directiva y el Presidente de Industrias Estra S.A. en calidad de administradores de la Compañía, damos cumplimiento a las disposiciones legales presentando a ustedes el informe de las actividades llevadas a cabo durante el año 2019, así como los resultados alcanzados en el ejercicio. Por disposiciones legales se presentarán los Estados Financieros bajo Normas de Información Financiera (NIF).

Aspectos Macroeconómicos

Durante 2019 la economía colombiana estuvo impulsada por el crecimiento del 5.9% del comercio al por mayor y por menor, ocasionada por la demanda de bienes y servicios básicos generada por la población venezolana que ha llegado al país. La inversión extranjera directa tuvo un crecimiento de 19.2% destinada principalmente al sector petrolero y en menor medida a la inversión de portafolio. Por su parte el gasto público tuvo un importante repunte en la ejecución de obras civiles por tratarse del último año de los gobiernos territoriales y la inversión privada se concentró en la importación de bienes industriales, principalmente maquinaria y equipo de transporte.

A nivel interno se vivió un cierre de 2019 convulsionado por el paro nacional y las marchas al igual que la disparada del dólar que llegó a tocar varias veces, precios máximos históricos por encima de los $3.500 con sus pros y sus contras. Otros factores como el cierre de la vía al Llano y la caída de las exportaciones, también dejaron su huella en el desempeño económico. Frente a estos hechos, el país mostró que cuenta con una economía con bases sólidas que lo mantienen en una senda de recuperación, sin olvidar que hay importantes desafíos que se deben superar como mejorar el empleo y bajar la informalidad.

A nivel de indicadores económicos, Colombia cerró el año 2019 con una inflación de 3.8%, dentro del rango meta establecido por el Banco de la República, con una tasa de intermediación inalterada durante 2019 de 4.25%, una tasa de desempleo que aumentó de 9.7% en 2018 a 10.5% en 2019 y una tasa de crecimiento del PIB de 3.3%. Las proyecciones para el año 2020 son optimistas y se espera un mejor dato de crecimiento que impacte en la reducción de la tasa de desempleo. Se espera que la inflación al terminar 2020 retome su senda hacia 3%.

A nivel internacional, la guerra comercial entre Estados Unidos y China y las manifestaciones sociales que se presentaron en varios países de Latinoamérica, también pasaron factura a la economía de la región en 2019, ya que ambas situaciones mantuvieron a América Latina con un crecimiento económico en 2019 de 0.1%, cuyo impacto se sintió en una caída de las exportaciones de Colombia y de la Compañía. Si bien la palabra incertidumbre se usó mucho en 2019 para hablar sobre el comportamiento de la economía de Colombia, lo cierto es que el país al alcanzar un crecimiento superior a 3% en este año, representa uno de los mejores datos de América Latina.

Respecto a las variables relacionadas con el sector plástico, las empresas asociadas a Acoplásticos tuvieron en 2019 un crecimiento real de sus ventas de 3.8% frente a un crecimiento real de la industria de 2.0%.

Fuentes: El Heraldo, Banco de la República, CEPAL, DANE, ANIF y Acoplásticos.

Aspectos Comerciales y Operacionales

El año 2019 para ESTRA estuvo enmarcado por el lanzamiento de nuevos productos de fabricación local que permitieron dinamizar las diferentes categorías de la Compañía, logrando así un crecimiento acumulado año de 5,5%, superando la cifra de ventas de los últimos dos años, pasando de $68,899 MM en 2018 a $72,743 MM en 2019.

La llegada de la nueva familia de canecas EstraBins fue uno de los lanzamientos más importantes del año en la categoría ambiental, pues permitió dinamizar esta área de la Compañía, reafirmando el liderazgo de ESTRA en este segmento, con la implementación de la tecnología de IML (In Mold Labelling), generando una diferenciación importante frente al producto ya existente en el mercado. Uno de los mayores retos para los equipos de Operaciones fue la instalación y puesta en marcha de los robots, moldes y equipos auxiliares para dicha tecnología. Con la participación de muchas áreas de la Compañía capacitamos nuestro personal y pudimos poner a punto y entregar a nuestros clientes 153 referencias de canecas de nuestra nueva línea EstraBins, de las cuales 77 se trabajaron con la tecnología IML, generando así al final del ejercicio un crecimiento en el año 2019 de 6% en la categoría ambiental en comparación con el año 2018.

Otro de los lanzamientos más relevantes del año 2019 fue el de Estralandia. Su regreso marcó un hito en la historia de la planta, ya que después de más de 20 años y con moldes nuevos de última generación, dimos reinicio a la producción de este juego en la versión clásica del Genio Constructor que acompañó durante tantos años a muchas familias en Colombia. Estralandia permitió reposicionar la marca ESTRA e impactar de manera positiva el resultado de canales como las tiendas propias y nuestro canal virtual, al lograr ubicar en el mercado más de 20,000 juegos a cierre del año 2019.

En la categoría Industrial logramos un crecimiento de 7% en 2019 vs. 2018 gracias a la implementación de una planta piloto de producción en Bucaramanga con una inversión de $351 MM y con el traslado de una máquina inyectora de 700 toneladas a las instalaciones de uno de nuestros proveedores aliados en los temas de materiales reciclados. De esta manera logramos optimizar el proceso logístico tanto de suministro de material recuperado, como de costos de fletes de entrega hacia los clientes de esta zona, retomando así un mercado que habíamos perdido por los altos costos en el transporte. Esta planta piloto está en operación desde el 1 de agosto de 2019 y al cierre del ejercicio se lograron producir un total 108.071 cajas.

La categoría Organización apalancada de igual manera por el ingreso de productos nuevos como Multibox y la caja organizadora de 55 litros alcanzó un crecimiento de 4%, con lo cual logramos ejecutar en 2019 uno de los Capex (bienes comprados por la empresa) más importantes de los últimos años en términos de apuestas al crecimiento en ventas, con una inversión de $6,260 MM en proyectos de desarrollo de productos e infraestructura productiva. Este Capex representó en ventas de productos nuevos 5,6% de las ventas totales de la Compañía en 2019, distribuidas en cuatro de las categorías que son el principal foco de crecimiento.

Respecto a nuestros canales de venta, el canal Tradicional volvió a recuperar terreno. El ambiente de mayor confianza a nivel país versus el año 2018, permitió una mejor dinámica en el sector empresarial, con crecimiento de las diferentes líneas en donde lo más relevante fueron las cajas industriales, los productos agroindustriales y el portafolio de insulados. Las exportaciones detuvieron su dinámica de crecimiento, afectadas principalmente por el ambiente político y económico de Ecuador, en donde la demanda local tuvo un fuerte decrecimiento en todas las categorías. A esto se le sumó el menor crecimiento en los países de Latinoamérica, tal y como se explicó anteriormente en los aspectos macroeconómicos de este informe. El canal Cliente Final se mantuvo con la descentralización del proceso productivo en Bogotá y ahora en Bucaramanga, que permitió ofrecer precios competitivos a las diferentes ciudades facilitando la recuperación y mantenimiento de los clientes en los sectores lácteo y avícola. El canal de Tiendas Propias mostró un crecimiento de 15%, apalancado en buena parte por el portafolio de Estralandia, sumado a la apertura de nuestra nueva tienda en el centro comercial Arkadia de la ciudad de Medellín.

En términos de costo se lograron mejoramientos en los indicadores de la planta de producción como una mejor ocupación de los equipos productivos pasando de 79% a 82% de horas utilizadas. Lo anterior aportó un mejoramiento adicional a los resultados de $200 MM. Acciones como estas hicieron que se obtuviera un crecimiento de $1,447 MM en la utilidad bruta de la Compañía, equivalente a un aumento de 6,5%, al pasar de $22,239 MM en 2018 a $23,686 MM en el año 2019. Con lo anterior llegamos a un margen bruto promedio año de 32,5%, que fue clave en el logro del mejoramiento de la utilidad operacional de la Compañía y el Ebitda, cuyos crecimientos fueron del orden de 96,1% y 104,5%, respectivamente entre los años 2018 y 2019. El resultado integral total del año creció 2,9% al pasar de $1,220 MM en 2018 a $1,256 MM en 2019.

Industrias Estra S.A. en 2019 finalizó el proceso de cesión de derechos fiduciarios que tenía sobre el encargo fiduciario “Lotes Guarne” al cederlo en su totalidad. Los ingresos obtenidos como producto de la utilidad generada en la venta de este activo improductivo fueron recursos que se invirtieron en el Capex de la Compañía para la adquisición de nuevos activos productivos que empezaron a generar ingresos en el año 2019 y serán uno de los ejes principales del crecimiento en ventas de la Compañía en los próximos años.

La Compañía a partir de sus procesos de innovación enfocados en generar valor en temas de sostenibilidad, desarrolló el concepto de estrategia de desarrollo sostenible – Estraeco, la cual tiene como objetivo ofrecer a nuestros clientes soluciones innovadoras para el cuidado del medio ambiente que abarcan la recolección, aprovechamiento y transformación de residuos plásticos posconsumo y posindustrial, al igual que la generación de una cultura ambiental a través de educación presencial y virtual. Todo lo anterior está enmarcado en aportar a los nuevos modelos económicos circulares que buscan la implementación de los objetivos de desarrollo sostenible que involucra tanto a la industria como al consumidor final. Dentro de este marco de referencia se implementó en 2019 el programa “Estraeco Recicla”, el cual consiste en recibir productos de plástico de un solo uso y de larga duración que hayan cumplido su vida útil bajo una estrategia de incentivos, así se genera una cultura para el cuidado del medio ambiente frente a la disposición de residuos plásticos y las oportunidades de aprovechamiento y valorización para ingresarlos a la circularidad y así obtener un nuevo producto de plástico de larga duración.

De cara a los retos de 2020, el objetivo será mantener la buena dinámica de crecimiento en todos los canales y recuperar nuevamente terreno en las ventas internacionales, con la apertura de nuevos clientes y diversificación del portafolio en otros países. Apuntaremos al crecimiento del negocio vía eficiencia operacional, alianzas estratégicas y el desarrollo de productos y/o servicios innovadores en nuestras categorías de organización, ambiental, industrial, menaje y entretenimiento.

Sistema de Administración de Riesgos del Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SARLAFT)

En cumplimiento de lo establecido en la Circular Básica Jurídica (C.E.029/14) emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia, Industrias Estra S.A., ha adoptado las políticas y mecanismos de control necesarios para la prevención del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, entre las cuales se destacan; la periódica evaluación de los riesgos, la capacitación y divulgación constante a sus empleados y directivos, la debida diligencia y conocimiento de clientes y contrapartes, mercado y jurisdicciones, así como el monitoreo permanente de su sistema de operaciones, la segmentación de sus factores de riesgo, la designación de un oficial de cumplimiento y su suplente, la verificación del sistema por los órganos de control y la colaboración con las autoridades a través del reporte de operaciones sospechosas y operaciones en efectivo.

Gobierno Corporativo. Código País

La administración de la sociedad informa a los accionistas que, dentro de la oportunidad establecida, y dando cumplimiento a la Circular Básica Jurídica (C.E. 028/14), se transmitió a la Superintendencia Financiera de Colombia, el Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas - Código País correspondiente al año 2019, mediante el radicado número 3439728, el cual se encuentra publicado en la página web de la sociedad.

Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF

Durante el año 2019, se continuó con la estabilización de las Normas Internacionales de Información Financiera en la Compañía, concientizando a las diferentes áreas sobre la importancia que tienen éstas para la empresa, de modo que se logre cumplir con las políticas aprobadas por la Junta Directiva en el año 2014.

Para cumplir con los requerimientos de transmisión de información de la Superintendencia Financiera contamos con el software TotalReport, que permite convertir los estados financieros al lenguaje de información obligatorio.

Certificaciones

Con el propósito de dar cumplimiento al Artículo 47 de la Ley 222 de 1995, manifestamos que Industrias Estra S.A., durante el año 2019 no celebró de manera directa contratos con miembros de la Junta Directiva, representantes legales o administradores, así como con accionistas que hubieran tenido más de 10% de sus acciones en circulación.

Sin embargo, sí tuvo relaciones comerciales con accionistas con un porcentaje de participación inferior al mencionado, así como con sociedades en las cuales algunos de nuestros directores o accionistas, tienen participación en dichas sociedades:
Durante el año 2019, se realizaron pagos a Industrias Roca por valor de $67 MM por concepto de arrendamiento del espacio por el cual se comunican la planta de producción de la Compañía y su centro de distribución; dicha cifra incluye también gastos menores relacionados con el mantenimiento del edificio.

Igualmente, en el año 2019 se causaron facturas a nombre de CONVEL S.A.S., por concepto de trabajos relacionados con la adecuación y urbanismo del terreno de Guarne para la construcción del Parque Industrial Cincuentenario, por valor de $3,3 MM.
Durante el año 2019 Industrias Estra S.A. vendió a la Compañía Rescia S.A el saldo restante de los derechos fiduciarios del lote de Guarne. Lo anterior se encuentra revelado en la Nota 13 de los Estados Financieros.
El sistema de control de la Compañía es adecuado; se cumplió con lo establecido por la Superintendencia Financiera de Colombia, relacionado con la prevención y control del lavado de activos y financiación del terrorismo.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 446 del Código de Comercio, se deja constancia de lo siguiente:

- Los egresos por concepto de salarios, honorarios, viáticos, gastos de representación, bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte y cualquiera otra clase de remuneraciones que hubieren percibido los directivos de la sociedad, se encuentran revelados en la Nota 17 de los Estados Financieros.

- No se realizaron erogaciones por los mismos conceptos indicados en el punto anterior, en favor de asesores o gestores cuya función fuera tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas, o aconsejar o preparar estudios para adelantar tales tramitaciones.

- No se efectuaron transferencias de dinero y demás bienes a título gratuito o a cualquier otro que pueda asimilarse a éste, efectuadas en favor de personas naturales o jurídicas.

- Los gastos de propaganda y de relaciones públicas, están revelados en la Nota 26 de los Estados Financieros.

- Los dineros u otros bienes que la sociedad posee en el exterior y las obligaciones en moneda extranjera, están revelados en las Notas 6 y 15 respectivamente de los Estados Financieros.

- Las inversiones de la Compañía en otras sociedades, nacionales o extranjeras, se revelan en la Nota 7 de los Estados Financieros.

La Dirección de la Compañía ha adoptado las medidas necesarias para dar cumplimiento a la Ley 603 de 2000 sobre Propiedad Intelectual y Derechos de Autor del software instalado.
Los Estados Financieros del año 2019, fueron estudiados y aprobados por el Comité de Auditoría antes de someterse a consideración de la Junta Directiva y de esta Asamblea General de Accionistas, según lo dispone el artículo 45 de la Ley 964 de 2005.
De conformidad con lo establecido en el artículo 46 de la Ley 964 de 2005, los Estados Financieros y demás informes que se están presentando, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial de la Compañía.
Según lo señalado por el artículo 47 de la Ley 964 de 2005, se certifica que los procedimientos de control y revelación han operado adecuadamente, para asegurar que la información financiera ha sido presentada en forma correcta.

Para dar cumplimiento a lo dispuesto por el parágrafo 2º del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013 (sobre garantías mobiliarias) se deja constancia que Industrias Estra S.A., no ha entorpecido la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores de la Compañía.
Durante 2019 el Comité de Auditoría continuó en su propósito de servir de apoyo a la Junta Directiva en la supervisión de la efectividad del sistema de control interno.
El Comité, a través de sus reuniones periódicas, veló porque las políticas y procedimientos, así como los controles establecidos operaran de manera apropiada y por la confiabilidad y oportunidad en la información generada.

A través de la supervisión de las funciones y actividades de la Auditoría Interna y de la Revisoría Fiscal, el Comité se aseguró que tales órganos, con independencia y autonomía cumplieran efectivamente con sus planes de trabajo y que dichos planes fueran suficientes y adecuados en su alcance.
La administración de la sociedad informa a los accionistas que, dentro de la oportunidad establecida, se transmitió el Reporte de Implementación de Mejores Prácticas Corporativas correspondiente al año 2019, el cual se encuentra publicado en la página web de la sociedad.

A todo nuestro personal un agradecimiento y un especial reconocimiento por su dedicación y esfuerzo; a nuestros accionistas sincera gratitud por la confianza depositada.

Este Informe de Gestión, al igual que el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados y los demás reportes exigidos, los presentamos en forma conjunta los miembros de la Junta Directiva y su Presidente. Todos ellos han estado a la disposición de los señores accionistas durante el período señalado por la Ley.

Juan Fernando Gómez J.

Carlos Pizano M.

Mateo Betancur De C.

Sergio Posada M.

Mauricio Vélez E.

Carlos Duque U.

CERTIFICADOS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

a. Firma Estados Financieros
Todos los Estados Financieros están suscritos por el Representante Legal y la Contadora Pública.

b. Certificación Genérica
Los Estados Financieros que se encuentran a disposición de los accionistas y de terceros, han sido certificados por el Representante Legal y la Contadora Pública. Por lo tanto, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos conforme con el reglamento y los mismas se han tomado fielmente de los libros.

Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con los Principios y Normas de Contabilidad e Información Financiera aceptados en Colombia, fundamentados en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, marco de referencia conceptual, los fundamentos de conclusión y las guías de aplicación autorizadas y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) y otras disposiciones legales aplicables para las entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado.

c. Declaración de Verificación
Las afirmaciones explícitas e implícitas en cada uno de sus elementos se han cumplido satisfactoriamente, así:

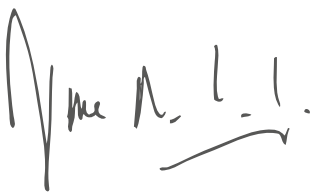
1. Existencia
Los activos y pasivos del ente económico existen en la fecha del corte y las transacciones registradas se han realizado durante el período.

2. Integridad
Todos los hechos económicos realizados han sido reconocidos, o sea, se han identificado, registrado e incorporado formalmente a la contabilidad.

3. Derechos y Obligaciones
Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos a cargo del ente económico en la fecha de corte.

4. Valuación
Todos los elementos, tanto recursos y hechos económicos, han sido reconocidos por los importes asociados, o han sido apropiadamente cuantificados en términos de la unidad de medida.

5. Presentación y Revelación
Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.



JUAN FERNANDO GÓMEZ J.
Representante legal

LINA ISABEL GUTIÉRREZ A.
Contadora general
T.P. de C.P. 135896-T

Medellín, 27 de febrero de 2020

ESTADOS Financieros

INDUSTRIAS ESTRA S.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos)

ACTIVOS	Notas	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Activos Corrientes			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	6	711.655	750.460
Deudores Comerciales y Otros	8	17.310.677	13.660.447
Inventarios	9	11.980.227	11.534.552
Activos Por Impuestos	13	2.751.140	2.058.998
Activos Disponibles para la venta	13	-	1.618.794
Total, Activos Corrientes		**32.753.699**	**29.623.251**
Activos No Corrientes			
Propiedades, planta y equipo	10-11	46.776.545	16.607.589
Activos Intangibles	12	2.132.513	1.164.060
Activos Financieros	7	187	756
Otros Deudores	8	40.286	47.918
Activos por Impuestos Diferidos	13	245.052	288.472
Total, Activo No Corriente		**49.194.583**	**18.108.795**
Total, Activos		**81.948.282**	**47.732.046**
PASIVOS Y PATRIMONIO			
Pasivos Corrientes			
Obligaciones Financieras	14	3.876.599	3.073.429
Provisiones	19	-	125.624
Cuentas por Pagar	15	13.095.952	11.634.204
Beneficios a Empleados	17	1.090.431	1.064.261
Impuestos corrientes por pagar	16	1.298.863	1.179.964
Otros pasivos no financieros	20	217.328	370.333
Total, Pasivos Corrientes		**19.579.173**	**17.447.815**
Pasivos No Corrientes			
Obligaciones Financieras	11-14	32.539.827	1.398.337
Provisiones por Beneficios a Empleados	17	788.746	754.247
Pasivos por Impuestos Diferidos	18	1.351.444	1.699.188
Total, Pasivos No Corrientes		**34.680.017**	**3.851.772**
Total, Pasivos		**54.259.190**	**21.299.587**
Capital Emitido	21	1.068.090	1.068.090
Prima de Emisión		2.906.337	2.906.337
Resultado del Ejercicio	2	1.256.633	1.220.132
Ganancias Acumuladas	22	20.809.164	19.589.032
Reservas	23	1.648.868	1.648.868
Total, Patrimonio de los Accionistas		**27.689.092**	**26.432.459**
Total, Pasivos y Patrimonio de los Accionistas		**81.948.282**	**47.732.046**

JUAN FERNANDO GÓMEZ J.
Representante legal

LINA ISABEL GUTIÉRREZ A.
Contadora General
T.P. de C.P. 135896-T

RAMÓN PIEDRAHÍTA PATIÑO
Revisor Fiscal
T.P. de C.P. 989-T
Designado por la firma
RPIEDRAHÍTA AUDITORES & ASOCIADOS S.A.S.
(Ver dictamen adjunto)

INDUSTRIAS ESTRA S.A.
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos)

	Notas	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Ingresos de Actividades Ordinarias	**24**	72.743.088	68.899.571
Costo de Venta	**25**	49.056.674	46.660.487
Ganancia Bruta		**23.686.414**	**22.239.084**
Otros Ingresos	**27**	2.446.445	2.181.245
Gastos por Beneficios a Empleados	**17**	7.960.029	8.049.656
Gastos de Administración y Ventas	**26**	13.223.744	12.536.036
Ingresos Financieros	**28**	222.865	417.580
Gastos Financieros	**29**	2.416.766	1.394.175
Otros Gastos	**30**	656.865	610.624
Ganancia antes de Impuesto de Renta y Cree		**2.098.320**	**2.247.418**
Valor de Impuestos	**31**	869.184	1.058.065
Ganancia de Operaciones Continuadas		**1.229.136**	**1.189.353**
Ganancia (Pérdida) Neta del Periodo		**1.229.136**	**1.189.353**
Otro Resultado Integral:			
Ganancias (Pérdidas) por Nuevas Mediciones de Planes de Beneficios Definidos	**32**	27.497	30.779
Total, Otro Resultado Integral, Neto de Impuestos		**27.497**	**30.779**
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO		**1.256.633**	**1.220.132**
EBITDA		**8.378.022**	**4.096.582**

JUAN FERNANDO GÓMEZ J.
Representante legal

LINA ISABEL GUTIÉRREZ A.
Contadora General
T.P. de C.P. 135896-T

RAMÓN PIEDRAHÍTA PATIÑO
Revisor Fiscal
T.P. de C.P. 989-T
Designado por la firma
RPIEDRAHÍTA AUDITORES & ASOCIADOS S.A.S.
(Ver dictamen adjunto)

INDUSTRIAS ESTRA S.A.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos)

	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Flujos de Efectivo por Actividades de Operación:		
Recaudos Recibidos de Clientes	72.162.454	67.430.344
Pagos a Proveedores y Acreedores	(38.638.119)	(38.013.030)
Pago de Beneficios a los Empleados	(13.825.966)	(14.179.519)
Pagos por Gastos de Producción	(1.465.090)	(1.434.170)
Pagos por Gastos de Administración	(1.925.822)	(2.360.743)
Pagos por Gastos de Ventas	(9.428.741)	(10.764.122)
Otras Entradas – Salidas por Actividades de Operación	(3.287.487)	596.585
Efectivo Neto Generado Por Actividades de Operación	**3.591.229**	**1.275.345**
Flujo de Efectivo por Actividades de Inversión:		
Compras de Propiedad, Planta y Equipo	(34.233.017)	(1.975.285)
Valor Recibido por Venta de Equipos	1.546.864	1.136.712
Valor Recibido por Pago de Intereses	12.331	10.528
Efectivo Neto Utilizado en Actividades de inversión	**(32.673.822)**	**(828.045)**
Flujo de Efectivo por Actividades de Financiación:		
Préstamos Recibidos	38.876.330	4.063.024
Pago de Préstamos	(6.931.670)	(3.614.163)
Pago de Intereses por Préstamos	(2.022.017)	(410.607)
Otros Pagos por Actividades de Financiación	(878.855)	(782.982)
Efectivo Neto Utilizado en Actividades de Financiación	**29.043.788**	**(744.728)**
Aumento Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**(38.805)**	**(297.428)**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Comienzo del Periodo	750.460	1.047.888
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Periodo	711.655	750.460

JUAN FERNANDO GÓMEZ J.
Representante legal

LINA ISABEL GUTIÉRREZ A.
Contadora General
T.P. de C.P. 135896-T

RAMÓN PIEDRAHÍTA PATIÑO
Revisor Fiscal
T.P. de C.P. 989-T
Designado por la firma
RPIEDRAHÍTA AUDITORES & ASOCIADOS S.A.S.
(Ver dictamen adjunto)

INDUSTRIAS ESTRA S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

(Cifras Expresadas en Miles de Pesos Colombianos)

	Capital Suscrito y Pagado	Superávit de Capital	Reservas	Ganancias Acumuladas Adopción NIIF	Perdidas Acumuladas	Total
Saldos a 01/01/2018	**1.068.090**	**2.906.337**	**534.045**	**14.191.134**	**6.512.721**	**25.212.327**
Aportes de los Accionistas	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) del Periodo	-	-	-	-	1.220.132	1.220.132
Otros cambios	-	-	1.114.823	1.105.896	(2.220.719)	-
Apropiaciones	-	-	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	-	-	-	-	-
Saldos a 31/12/2018	**1.068.090**	**2.906.337**	**1.648.868**	**15.297.030**	**5.512.134**	**26.432.459**
Aportes de los Accionistas	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) del Periodo	-	-	-	-	1.256.633	1.256.633
Otros cambios				(97.821)	97.821	-
Apropiaciones	-	-	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	-	-	-	-	-
Saldos a 31/12/2019	**1.068.090**	**2.906.337**	**1.648.868**	**15.199.209**	**6.866.588**	**27.689.092**

JUAN FERNANDO GÓMEZ J.
Representante legal

LINA ISABEL GUTIÉRREZ A.
Contadora General
T.P. de C.P. 135896-T

RAMÓN PIEDRAHÍTA PATIÑO
Revisor Fiscal
T.P. de C.P. 989-T
Designado por la firma
RPIEDRAHÍTA AUDITORES & ASOCIADOS S.A.S.
(Ver dictamen adjunto)

INFORME DEL
Revisor fiscal

Dictamen

INFORME DE LOS
ESTADOS FINANCIEROS

R.P. 2020 – 0305

A los señores Accionistas de la sociedad **INDUSTRIAS ESTRA S.A.**

1. INFORME SOBRE LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

1.1. OPINIÓN

He auditado los Estados Financieros Individuales de la compañía **INDUSTRIAS ESTRA S.A.**, que comprenden el Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2019, el Estado de Resultado Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto y el Estado de Flujos de Efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las Notas Explicativas de los Estados Financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los Estados Financieros Individuales adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la empresa **INDUSTRIAS ESTRA S.A**., a 31 de diciembre de 2019, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con lo dispuesto en el Anexo N° 1 del Decreto número 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas de Información Financiera para el Grupo 1.

1.2. FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría **"NIA"**, contenidas en el Anexo N° 4 del Decreto número 2420 de 2015 y sus modificatorios.

Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas, se describe más adelante en la sección Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoría de los Estados Financieros Individuales de mi informe.

Soy independiente de la compañía de conformidad con lo establecido por el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores y los demás requerimientos de Ética que son aplicables a mi auditoría de los Estados Financieros en Colombia, y he cumplido con las demás responsabilidades de Ética, según lo contemplado en el Anexo N° 4 del Decreto número 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas de Aseguramiento de la Información.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido me proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

1.3. TEMAS CLAVE DE LA AUDITORÍA

Los puntos clave de la auditoría son aquellos asuntos que según mi juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en mi auditoría de los estados financieros del período actual.

Estas cuestiones han sido tratadas con la Administración de la compañía, en el contexto de mi auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de mi opinión sobre éstos, y no expreso una opinión por separado sobre esas situaciones.

1.3.1. ESTIMACIÓN DEL DETERIORO DE LOS INVENTARIOS DE LA COMPAÑÍA

El **Deterioro de los Inventarios** de la compañía depende, entre otras variables, del suministro y uso adecuado de las diferentes listas de precios autorizadas y vigentes a la fecha del cálculo, además de la clasificación apropiada de los costos y gastos de las Áreas de Mercadeo y de Ventas, de acuerdo con los canales por los que la Administración de la sociedad efectúa las ventas, y de igual manera de la actualización trimestral del porcentaje de costos y gastos estimados de comercialización, que se determina mediante la relación del ingreso y gasto generado por cada canal de venta, el cual es aplicado al precio de venta para hallar el Valor Neto de Realización.

En mi opinión, el cálculo del **Deterioro de los Inventarios** que realiza la Administración de la empresa constituye un riesgo, por la complejidad que implica la selección de las variables anteriormente descritas, en las diversas fuentes de información, y de manera especial, por corresponder a un proceso manual que requiere de gran cantidad de datos.

Los procedimientos de auditoría que desarrollé para cubrir este riesgo, en relación con el **Cálculo del Deterioro de los Inventarios**, incluyeron lo siguiente:

1) Pruebas de Integridad sobre la fuente de información necesaria para el Cálculo del Deterioro, tales como: las listas de precios vigentes, el costo en libros de los diferentes inventarios y para el inventario de producto en proceso, el total de los costos estimados para finalizar la producción.

2) Análisis detallado del procedimiento para determinar el porcentaje de los costos y gastos de venta que son necesarios para la comercialización de los productos, aplicado al precio de venta de cada unidad, para hallar el Valor Neto de Realización.

Ver la Nota N° 9, a los Estados Financieros Individuales adjuntos, en la que la Administración de la compañía revela el reconocimiento del Deterioro de los Inventarios correspondiente a los años 2019 y 2018.

1.4. RESPONSABILIDADES DE LA DIRECCIÓN Y DE LOS RESPONSABLES DEL GOBIERNO DE LA SOCIEDAD EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

La Dirección es responsable de la preparación y presentación de los Estados Financieros Individuales adjuntos, de conformidad con lo estipulado en el Anexo N° 1 del Decreto número 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas de Información Financiera NIIF, Grupo 1, y del Control Interno que la Dirección considere necesario para permitir la preparación de los Estados Financieros Individuales libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la elaboración de los Estados Financieros Individuales, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la sociedad de continuar como Empresa en Funcionamiento, revelando, según corresponda, las explicaciones relacionadas con la hipótesis de negocio en marcha y utilizando el principio contable de Empresa en Funcionamiento, excepto sí los Accionistas tienen intención de liquidar la compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los Estados Financieros Individuales adjuntos, se encuentran Certificados por el Representante Legal y por la Contadora Pública, bajo cuya responsabilidad se prepararon.

La Junta Directiva y el Comité de Auditoría de la sociedad son los encargados de la Supervisión del Proceso de Información Financiera de la empresa.

1.5. RESPONSABILIDADES DEL AUDITOR EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los Estados Financieros Individuales en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. El concepto de seguridad razonable, bajo las Normas Internacionales aplicables en Colombia para la auditoria de los Estados Financieros, se considera como un alto grado de confianza, pero que no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría **"NIA"**, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales sí, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros Individuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría **"NIA"**, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. De igual manera:

1.5.1. Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros Individuales, debido a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para la emisión de mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

1.5.2. Evalué la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración de la sociedad.

1.5.3. Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por parte de la Dirección de la sociedad, del principio contable de Empresa en Funcionamiento y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, establecí sí existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la compañía para continuar como negocio en marcha.

Sí concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los Estados Financieros o, sí dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada.

Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de elaboración de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la sociedad deje de ser una Empresa en Funcionamiento.

Comuniqué a los responsables del Gobierno de la compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

2. INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

Además, informo que durante el año 2019, la sociedad ha llevado su contabilidad conforme a las Normas Legales y a la Técnica Contable; las operaciones registradas en los Libros de Contabilidad y los Actos de los Administradores se ajustan a los Estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva; la Correspondencia, los Comprobantes de las cuentas y los Libros de Actas y de Registro de Acciones se llevan y se conservan debidamente; el Informe de Gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los Estados Financieros Individuales, y en la compañía se ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral. Los administradores dejaron constancia en el Informe de Gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios.

2.1. OPINIÓN SOBRE CONTROL INTERNO Y CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

Además, el Código de Comercio establece en el Artículo 209, la obligación del Revisor Fiscal de pronunciarse sobre el cumplimiento de las Normas Legales e Internas y sobre lo adecuado del Control Interno.

Mi trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas para evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y normativas por parte de la Administración de la empresa, así como del funcionamiento del proceso de Control Interno, el cual es igualmente responsabilidad de la Administración de la sociedad.

Para efectos de la evaluación del Cumplimiento Legal y Normativo utilicé los siguientes criterios:

· Normas Legales que afectan la actividad de la compañía;

· Estatutos de la empresa;

· Actas de la Asamblea de Accionistas, de la Junta Directiva y del Comité de Auditoría.

Para la evaluación del Control Interno, utilicé como criterio el modelo COSO. Este modelo no es de uso obligatorio para la sociedad, pero es un referente aceptado internacionalmente para configurar un proceso adecuado de Control Interno.

El Control Interno de una compañía es un proceso efectuado por los encargados del Gobierno Corporativo, la Administración y otro personal, designado para proveer seguridad razonable en relación con la preparación de información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones.

El Control Interno de una sociedad incluye las políticas y procedimientos que:

1) Permiten el mantenimiento de los registros que, en un detalle razonable, reflejen en forma fiel y adecuada las transacciones y las disposiciones de los Activos de la empresa;

2) Proveen seguridad razonable de que las transacciones son registradas en lo necesario para permitir la

preparación de los Estados Financieros de acuerdo con el Anexo N° 1 del Decreto número 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas de Información Financiera NIIF, Grupo 1, y que los ingresos y desembolsos de la sociedad están siendo efectuados solamente de acuerdo con las autorizaciones de la Administración y de aquellos encargados del Gobierno Corporativo; y

3) Proporcionan seguridad razonable en relación con la prevención, detección y corrección oportuna de adquisiciones no autorizadas, y el uso o disposición de los activos de la compañía que puedan tener un efecto importante en los Estados Financieros.

También incluye procedimientos para garantizar el cumplimiento de la normatividad legal que afecte a la empresa, así como de las disposiciones de los Estatutos y de los Órganos de Administración, y el logro de los objetivos propuestos por la Administración en términos de eficiencia y efectividad organizacional.

Debido a limitaciones inherentes, el Control Interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Esta conclusión se ha formado con base en las pruebas practicadas para establecer sí la sociedad ha dado cumplimiento a las Disposiciones Legales y Estatutarias, y a las decisiones de la Asamblea y de la Junta Directiva, y mantiene un Sistema de Control Interno que garantice la efectividad y eficiencia de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Las pruebas efectuadas, especialmente de carácter cualitativo, pero también incluyendo cálculos cuando lo consideré necesario de acuerdo con las circunstancias, fueron desarrolladas por mí durante el transcurso de mi gestión como Revisor Fiscal y en desarrollo de mi estrategia de Auditoría para el año 2019.

Considero que los procedimientos seguidos en mi evaluación son una base suficiente para expresar mi conclusión.

2.2. OPINIÓN SOBRE EL CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO

En mi opinión, la compañía ha dado cumplimiento a las Leyes y Regulaciones aplicables, así como a las Disposiciones Estatutarias, de la Asamblea de Accionistas y de la Junta Directiva, en todos los aspectos importantes.

2.3. OPINIÓN SOBRE LA EFECTIVIDAD DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO

En mi opinión, el Control Interno es efectivo, en todos los aspectos importantes, con base en el modelo COSO.

3. PÁRRAFOS DE ÉNFASIS

3.1. APLICACIÓN POR PRIMERA VEZ DE LA NIIF 16 DE ARRENDAMIENTOS

Sin calificar mi opinión, llamo la atención de los señores Accionistas sobre el contenido de las Notas a los Estados Financieros números **10** relacionada con **"Propiedades, Planta y Equipo", 11** de **"Arrendamientos"** y **14** de **"Obligaciones Financieras",** en las cuales se detallan los principales efectos de la aplicación, por primera vez de la Norma Internacional de Información Financiera **"NIIF" 16,** denominada **"Arrendamientos"**, contenida en el Decreto número 2170 del 22 de diciembre de 2017, y obligatoria en Colombia a partir del **1° de enero del año 2019.**

ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA – LOTE DE GUARNE
Sin calificar mi opinión, llamo la atención sobre el contenido de la Nota N° **13** a los Estados Financieros, denominada **"Otros Activos"**, específicamente sobre el numeral **13.1.**, titulado **"Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas"**, en el cual se informa que en el mes de **diciembre de 2019**, se vendió el porcentaje restante de los derechos que **INDUSTRIAS ESTRA S.A.**, poseía sobre el **FIDEICOMISO LOTE DE GUARNE**, equivalente al once coma treinta y nueve noventa por ciento **(11,3990%).**

De igual manera, en la Nota, se indica que el valor total de la venta fue de tres mil ciento sesenta y cuatro millones trescientos noventa y tres mil quinientos veinte pesos ($3.164.393.520), y que esta transacción generó una utilidad por la suma de mil quinientos cuarenta y dos millones ciento veintisiete mil cuatrocientos setenta y cuatro pesos **($1.542.127.474).**

3.3. ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2018

Los Estados Financieros Individuales de la compañía **INDUSTRIAS ESTRA S.A.**, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, que se incluyen para dar cumplimiento a los requerimientos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, fueron auditados por mí, y sobre los mismos expresé una opinión favorable el día 6 de marzo de 2019.

Atentamente,

RAMÓN PIEDRAHÍTA PATIÑO
Revisor Fiscal
T.P. Nº 989 – T
Designado por la firma RPIEDRAHÍTA AUDITORES
& ASOCIADOS S.A.S.
Carrera 50 Nº 52-22, Oficina 501
Medellín, Colombia

Marzo 4 del año 2020

RPiedrahíta®
CONTADORES PÚBLICOS

1. Naturaleza de las operaciones

La sociedad Industrias Estra S.A. fue constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 25 de agosto de 1953 en la ciudad de Medellín, Colombia y su término de duración expira el 31 de diciembre del año 2070. Su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín en la Calle 30 No.55-72.

Sus actividades principales son la fabricación, distribución y comercialización de artículos plásticos y de otros materiales, lo mismo que la explotación de marcas, patentes, dibujos industriales, moldes y procedimientos de fabricación en las ramas a las que se dedica la Compañía. De igual manera, desarrolla inversiones en sociedades comerciales que tengan a su vez por objeto social las actividades de manufactura y comercio. Puede llevar a cabo todos aquellos contratos que contribuyan al desarrollo de su objeto.

2. Transición a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

2.1. Adopción de las NIIF

Mediante el Decreto 2784 del 28 de diciembre de 2012, el Gobierno Nacional adoptó las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, emitidas el 1 de enero de 2013 por el International Accounting Standards Board (IASB), estableciendo el Marco Técnico Normativo para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 1. La Compañía cumple los requisitos creados para formar parte del Grupo 1, por lo que, a partir del 1 de enero de 2015 comenzó la aplicación de este nuevo marco técnico.

Mediante el Decreto 3023 de diciembre de 2013, se incorporaron en el ordenamiento contable colombiano, las enmiendas realizadas por el IASB en el año 2012 y publicadas por ese organismo en idioma castellano en el mes de agosto de 2013. Posteriormente, mediante el Decreto 2615 de diciembre de 2014, se actualizó el marco técnico normativo adoptado en Colombia incorporando las normas emitidas por el IASB con vigencia al 31 de diciembre de 2013; este Decreto rige a partir del 1 de enero de 2016, pero en lo referente a las normas modificadas se permite su aplicación anticipada.

Los primeros estados financieros preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) corresponden al cierre contable al 31 de diciembre de 2015. Estos estados financieros y los subsiguientes han sido elaborados de acuerdo con las políticas contables descritas más adelante.

De acuerdo con las NIIF adoptadas y sólo para propósitos del inicio de la aplicación de las NIIF y con el fin de tener información comparativa al cierre contable de la presentación de los primeros estados financieros conforme a las NIIF, la Compañía preparó un Estado de Situación Financiera de Apertura (ESFA) a la fecha de transición a las NIIF, esto es, al 1 de enero de 2014 para reflejar la aplicación del nuevo marco normativo para el reconocimiento y medición. Así mismo, se prepararon los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 bajo las normas NIIF adoptadas. De esta forma, los estados financieros al 31 de diciembre de 2015 se presentan comparativos con los del 31 de diciembre de 2014 y con respecto al estado de situación financiera con el ESFA preparado al 1 de enero de 2014.

2.2. Preparación del estado de situación financiera de apertura (ESFA)

En la preparación del ESFA, la Compañía aplicó la NIIF 1 por medio de la cual el estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2014 se reexpresa para reflejar el Nuevo marco normativo adoptado. Dicha reexpresión implicó aplicar en forma retroactiva todos los principios de reconocimiento, medición, presentación y revelación de los hechos económicos. Las NIIF que fueron aplicadas en la preparación de estos estados financieros corresponden a aquellas vigentes para los períodos terminados el 1° de enero de 2013.

La NIIF 1 establece exenciones y excepciones en la aplicación retroactiva de las Normas Internacionales de Información Financiera. Las primeras son optativas mientras que las segundas son obligatorias (se prohíbe la aplicación retroactiva). De conformidad con ello, la Compañía aplicó las siguientes exenciones y excepciones:

2.3. Exenciones aplicadas

A continuación, se describen las exenciones usadas por las Empresas en la preparación del estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2014:

2.3.1. Costo atribuido para propiedades, planta y equipo

Para las propiedades planta y equipo relacionados con maquinaria, equipo y moldes se optó por utilizar como costo atribuido en la fecha de transición el valor razonable. Este valor fue determinado técnicamente a dicha fecha tomando como base los avalúos realizados por peritos independientes. Las demás propiedades, planta y equipo fueron valoradas a su costo de adquisición.

2.3.2. Designación de instrumentos financieros reconocidos previamente

La Compañía clasificó los dineros invertidos en Corficolombiana a través de una cartera colectiva abierta como un activo financiero medido a valor razonable con cambios en resultados basado en los hechos y circunstancias que existían en la fecha de transición a las NIIF. El saldo de dicha fiducia fue liberado en su totalidad durante el mes de agosto de 2017.

2.4. Excepciones aplicadas

A continuación, se describen las excepciones usadas por la Compañía en la preparación del estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2014:

2.4.1. Clasificación y medición de activos financieros

La Compañía evaluó si los activos financieros cumplen las condiciones para ser clasificados a costo amortizado con base en los hechos y circunstancias que existían en la fecha de transición a las NIIF.

2.4.2. Estimaciones

2.4.2.1. Supuestos clave de la incertidumbre en la estimación

Al preparar los estados financieros, la Administración asume una serie de juicios, estimados y supuestos sobre el reconocimiento y medición de activos, pasivos, ingresos y gastos. Estos juicios y estimaciones son evaluados periódicamente basados en la experiencia y otros factores. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones realizadas y podrían requerir de ajustes significativos en el valor en libros de los activos y pasivos afectados.
Las estimaciones más significativas corresponden a:

2.4.2.1.1. Deterioro de deudores

Se considera la situación de cada deudor a la fecha del estado financiero, así como sus características, vencimientos, dificultades financieras, ambiente económico en el que se desenvuelven, entre otros. Cuando exista evidencia objetiva de que se pueda generar una pérdida por deterioro del valor en activos financieros, se procederá a reconocer la pérdida por deterioro.

2.4.2.1.2. Deterioro de inventarios

Los valores netos realizables de los inventarios se determinan tomando en consideración la evidencia más confiable que está disponible a la fecha de reporte respecto al estado del inventario, precios de venta esperados, situación del mercado, entre otros. La futura realización de estos inventarios puede verse afectada por cambios en el mercado, en la tecnología y en los hábitos de los consumidores que pueden reducir los precios de venta.

2.4.2.1.3. Deterioro de propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión e intangibles

En la evaluación de deterioro, la Compañía determina el valor recuperable de cada activo basándose en el valor de uso o el valor razonable, neto el mayor de los dos. En la determinación del valor de uso se realizan estimaciones de los flujos de efectivo futuros esperados y se determina una tasa de interés para calcular su valor presente. La incertidumbre de la estimación se relaciona con los supuestos sobre los resultados de operación futuros que genere el activo, así como con la determinación de una tasa de descuento adecuada. De otro lado, el valor razonable de los activos puede verse afectado por cambios en el mercado o en las condiciones y uso de los activos.

2.4.2.1.4. Provisiones

La estimación de las provisiones para atender pleitos probables y cuantificables se realiza con base en el estado de cada proceso y la determinación de los desenlaces posibles usando los criterios legales proporcionados por los abogados de la Compañía.

2.4.2.1.5. Impuesto a la renta

La Compañía aplica su juicio profesional para determinar el pasivo por impuesto a la renta. Existen muchas transacciones y cálculos por lo que la determinación tributaria final es incierta durante el curso normal de los negocios. La Compañía reconoce pasivos para situaciones observadas en auditorías tributarias preliminares sobre la base de estimados para verificar si corresponde el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado tributario final de estas situaciones es diferente a los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias se reconocen como impuesto a la renta corriente y diferido activo y pasivo, en el período en el que se determina este hecho.

2.4.2.1.6. Activos por impuestos diferidos

La evaluación de las rentas líquidas fiscales futuras contra los activos por impuestos diferidos que se pueden utilizar, se basa en el último pronóstico presupuestado aprobado por la Compañía, esto se ajusta para ingresos y gastos no gravables significativos. Cuando los ingresos fiscales previsibles indican que la Compañía no es capaz de utilizar plenamente un activo por impuesto diferido, se registra una reserva de valuación.

2.4.2.1.7. Obligaciones laborales por beneficios de largo plazo y beneficios post-empleo

El valor presente de estas obligaciones depende de factores que se determinan sobre bases actuariales, usando diversos supuestos. Estos supuestos incluyen tasa de estadía del personal al servicio de la empresa, tabla de mortalidad, tasa de descuento, tasa de incremento salarial. Cualquier cambio en estos supuestos tendrá impacto en el valor en libros de los pasivos por estas obligaciones laborales.

La Compañía realiza su mejor estimación para estas variables basado en estadísticas y cálculos esperados del comportamiento futuro de las mismas.

2.5. Conciliación del Patrimonio en la fecha de transición (01 de enero de 2019) y el final del último período (31 de diciembre de 2019) presentado bajo las normas contables locales (Decreto 2649 de 1993).

A continuación, se presenta la conciliación del Resultado Integral Total para el primero de enero de 2019, entre los criterios contables del Decreto 2649 y 2650 aplicados por la Compañía y vigentes hasta el 31 de diciembre

de 2019 y el Nuevo Marco Técnico Normativo para los preparadores de información financiera del Grupo 1 que adoptó las normas internacionales de información financiera (NIIF):

Descripción	31 de diciembre de 2019
Patrimonio bajo normas contables locales	**25.234.552**
Más	
Ajustes por conversión estados financieros	15.199.209
Total	**15.199.209**
Menos	
Eliminación de donación de maquinaria contra ganancias retenidas	35.498
Mayor valor del resultado (pérdida) bajo NIIF año 2018	629.816
Efecto del resultado acumulado (pérdida) bajo NIIF versus fiscal	1.009.994
Reversión revalorización contra las ganancias retenidas	11.069.361
Total	**12.744.669**
Total, ajustes NIIF	**2.454.540**
Patrimonio bajo NIIF adoptadas	**27.689.092**

2.6. Conciliación de Resultado Integral Total para el último año presentado bajo las normas contables locales (2019)

A continuación se presenta la conciliación del Resultado Integral Total para el primero de enero de 2019, entre los criterios contables del Decreto 2649 y 2650 aplicados por la Compañía y vigentes hasta el 31 de diciembre de 2019 y el Nuevo Marco Técnico Normativo para los preparadores de información financiera del Grupo 1 que adoptó las normas internacionales de información financiera (NIIF):

Descripción	31 de diciembre de 2019
Utilidad (pérdida) bajo normas contables locales	**1.886.449**
Más	
Efecto neto del registro del pasivo por impuesto diferido	304.325
Recuperación de provisión por devoluciones en ventas, análisis devoluciones	77.650
Efecto neto del castigo fiscal de la cartera versus el deterioro bajo NIIF	51.906
Efecto neto de la reducción del costo del inventario para igualarlo a su valor neto de realización	45.132
Valoración de cuentas por cobrar al costo amortizado	2.305
Total	**481.318**
Menos	
Gasto por bajas de activos que tenían diferente valor en NIIF producto de la revaluación	103.336
Resultado del tratamiento de la propiedad planta y equipo, diferidos e intangibles	80.742
Mayor ingreso fiscal por venta un porcentaje del lote de Guarne	330.635
Efecto neto de la provisión de planes de beneficios definidos - quinquenios	41.098
Efecto por valoración al costo amortizado de contratos de arrendamiento financiero compañías de financiamiento comercial	13.808
Efecto de reconocer activos por derecho de uso “NIIF” 16 denominada “Arrendamientos”	541.515
Total	**1.111.134**
Total, ajustes NIIF	**(629.816)**
Resultado Integral total bajo NIIF	**1.256.633**

2.7. Control interno contable y administrativo

El control interno se realiza al interior de la Compañía, adoptando las medidas apropiadas y suficientes, encaminadas a monitorear el cumplimiento de las políticas y procedimientos implementados para los diferentes procesos.
Por otro lado, la empresa acogió lo estipulado por el Sistema para la Prevención y Control de Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo (SARLAFT), en lo referente a la estructura organizacional, las funciones que le competen a la Junta Directiva, al Representante Legal y al Oficial de Cumplimiento, dando aplicabilidad a la Circular Externa 062 expedida el 14 de diciembre del año 2007 por parte de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Actualmente, se tiene un Comité de Auditoría que se reúne en forma trimestral, quedando consignados los asuntos allí tratados en el libro de Actas del Comité de Auditoría.

2.8. Resumen de las principales políticas contables

2.8.1 Consideraciones generales

Las principales políticas contables utilizadas en la preparación de estos Estados Financieros se resumen a continuación, han sido aplicadas a lo largo de todos los períodos presentados en los estados. Estas políticas se han aplicado de manera uniforme para todos los años presentados, salvo que se indique lo contrario.

2.8.2. Bases de preparación

Los Estados Financieros individuales de Industrias Estra S.A., se han preparado de acuerdo con el decreto 2483 de 2018 por medio del cual se compilan y actualizan los marcos técnicos de las Normas de Información Financiera NIIF para el Grupo 1 y de las Normas de Información Financiera, NIIF para las Pymes, Grupo 2, anexos al Decreto 2420 de 2015, modificado por los Decretos 2496 de 2015,2131 de 2016 y 2170 de 2017, respectivamente, y se dictan otras disposiciones.

Decreto 2784 de 2012 “Por el cual se reglamenta la Ley 1314 de 2009 sobre el marco técnico normativo para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 1” y el Decreto 2131 de 2016 con el cual se realizaron cinco modificaciones al Decreto 2420 de diciembre de 2015, junto con las modificaciones de los Decretos 1851, 3023 y 3024 de 2013, y 2615 de 2014, en aplicación (en su mayoría) de las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), para la versión completa emitida el 1° de enero de 2013.

2.8.3. Bases de contabilidad de causación

Industrias Estra S.A., prepara sus Estados Financieros, excepto para la información de los flujos de efectivo, usando la base de contabilidad de causación.

2.8.4. Importancia relativa o materialidad

El reconocimiento y presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico es importante cuando debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias que lo rodeen, pueden alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información al preparar los Estados Financieros.

La importancia relativa, para propósitos de revelaciones, se determinó teniendo como base 5% del activo corriente y no corriente, del pasivo corriente y no corriente, del patrimonio, de los resultados del ejercicio y de cada cuenta a nivel de mayor general individualmente considerada.

2.8.5. Moneda extranjera

2.8.5.1. Moneda funcional y de presentación

La moneda funcional de la Compañía es el peso colombiano puesto que es la moneda del entorno económico principal en el que genera y usa el efectivo. Por lo tanto, la Compañía maneja sus registros contables en dicha moneda; esta a su vez, se usa para la presentación de los Estados Financieros.

2.8.5.2. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las operaciones con monedas extranjeras se convierten a pesos colombianos utilizando los tipos de cambio prevalecientes en las fechas de las operaciones (tipo de cambio spot). Las ganancias y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas operaciones y de la modificación de la medición de las partidas monetarias al tipo de cambio del cierre del año, se reconocen en resultados como ingresos o gastos financieros. Las cuentas no monetarias, que se miden a su costo histórico, no se reconvierten.

El tipo de cambio del dólar a pesos colombianos a 31 de diciembre de 2019 es de COL$ 3.277,14 por cada US$ 1 (31 de diciembre de 2018 COL$ 3.249,75 por cada US$ 1) y el tipo de cambio promedio del año 2019 es de COL$ 4.208,98 por cada US$ 1 (Año 2018 COL$ 2.956,55 por cada US$ 1).

2.8.6. Efectivo y equivalentes de efectivo

Se incluye dentro del efectivo el dinero que la Compañía tiene disponible para su uso inmediato en caja, cuentas corrientes, cuentas de ahorro y se mantienen a su nominal.

Los equivalentes al efectivo comprenden aquellas inversiones con vencimiento menor a tres meses, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetos a un riesgo insignificante de cambios en su valor. Se valoran a los precios de mercado.
Los sobregiros bancarios que son pagaderos a la vista y son parte integral de la administración de efectivo de la Compañía, están incluidos como un componente del efectivo y equivalente al efectivo para propósitos del estado de flujo de efectivo.

2.8.7. Activos Financieros

2.8.7.1. Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, activos financieros a costo amortizado, activos financieros al costo y deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. Esta clasificación se realiza en la fecha de su reconocimiento inicial.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para gestionar los activos financieros y de las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero. De acuerdo con ello, un activo financiero se clasifica a costo amortizado cuando el modelo de negocio es mantener el activo para obtener flujos de efectivo contractuales y las condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el valor del capital pendiente. Se incluyen en deudores comerciales y otros deudores aquellos saldos provenientes de ventas a crédito y préstamos o saldos a favor de la Compañía en el desarrollo de sus negocios. Los demás activos financieros se clasifican a valor razonable con efecto en resultados, excepto si su valor razonable no está disponible, en cuyo caso se mantienen al costo.

2.8.7.2. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para su negociación. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

Se reconocen en la fecha de la contratación, esto es, cuando la Compañía se compromete a comprar el activo financiero. En su reconocimiento inicial se miden al costo de compra, el cual usualmente es el valor razonable; los costos de transacción, se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos. En su medición posterior, se valoran al valor razonable, que corresponde al precio del mercado donde se negocia dicho activo y la diferencia en cada valoración se reconoce en los resultados como ingreso o gasto financiero. Si no es posible determinar el valor razonable, el activo financiero se mantiene al costo de compra.

Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes si se espera que se van a liquidar en doce meses; en caso contrario, se clasifican como no corrientes.

2.8.7.3. Activos financieros a costo amortizado

Comprenden certificados de depósito a término y se reconocen cuando la Compañía realiza la inversión. En su reconocimiento inicial que es al valor razonable, el cual usualmente es el precio de compra, más los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

La medición posterior de estos activos financieros se realiza bajo el método del costo amortizado que tiene en cuenta la tasa de interés efectiva en la fecha de compra del activo financiero. El efecto de cada valoración, así como los intereses devengados se reconocen como ingresos financieros. La tasa de interés efectivo es aquella que descuenta exactamente los cobros de efectivo futuros estimados durante la vida esperada del activo financiero, con respecto al valor bruto del mismo en libros.

2.8.7.4. Deudores comerciales y otros deudores

Las partidas por cobrar de forma incondicional se reconocen como activos cuando la Compañía se convierte en parte del contrato y, como consecuencia de ello, tiene el derecho legal a recibir efectivo o la obligación legal de pagarlo.

Los deudores comerciales procedentes de las ventas, se pactan a plazos de crédito normales, por lo que su medición inicial se realiza al precio de la transacción y se mantiene hasta su cancelación. Cuando el plazo de pago se amplía más allá de las condiciones de crédito normales, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

Las cuentas por cobrar de largo plazo que no devengan intereses se miden en su reconocimiento inicial al valor presente de los flujos futuros descontados a tasas financieras de mercado considerando las circunstancias del crédito otorgado. En su medición posterior se utiliza el costo amortizado usando la tasa de interés, aplicada en la medición inicial.

2.8.7.5. Retiro de los activos financieros

Los activos financieros se retiran de los estados financieros cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo de un activo financiero expiran, o cuando el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios han sido transferidos. Usualmente, ello ocurre cuando se recibe el dinero producto de la liquidación del instrumento o por el pago del saldo deudor.

Si la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si retiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, continuará reconociendo el activo financiero y también reconocerá un préstamo colateral por los ingresos recibidos.

La diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor de la contraprestación recibida y por recibir, se reconoce en los resultados.

2.8.7.6. Deterioro de valor de los activos financieros

Todos los activos financieros excepto aquellos que se llevan a valor razonable con cambios en resultados, se revisan por deterioro al menos en cada fecha de reporte a las entidades de control para determinar si existe evidencia objetiva de que un activo o grupo de activos financieros están deteriorados. Se aplican diferentes criterios para determinar el deterioro de cada categoría de activos financieros, según se describe a continuación:

Las cuentas por cobrar significativas individualmente se consideran para deterioro cuando están vencidas o cuando existe evidencia objetiva de que un pago específico caerá en incumplimiento, considerando como resultado de uno o más eventos que ocurrieron después del reconocimiento inicial del activo. Los criterios que se utilizan para determinar que existe una evidencia objetiva de una pérdida por deterioro son: dificultades financieras significativas del deudor, incumplimiento en sus pagos, concesiones especiales otorgadas para el pago al tercero, es probable que el deudor entre en quiebra o en ley de intervención económica.

Si en un período posterior, el valor de la pérdida por deterioro disminuye como consecuencia de un evento ocurrido después de que el deterioro fue reconocido, la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en resultados.

2.8.8. Inventarios

La Compañía reconoce como inventarios, los activos que cumplan la totalidad de los siguientes requisitos:
· Que sea un recurso tangible controlado por la Compañía.
· Que el activo genere beneficios económicos futuros.
· Que la Compañía reciba los riesgos y beneficios inherentes al bien.
· Que su valor pueda ser medido confiable y razonablemente.

Se entiende que la Compañía ha recibido todos los riesgos y beneficios inherentes al bien, cuando se han cumplido las condiciones establecidas con el proveedor, es decir, de acuerdo con la modalidad de negociación entre las partes (INCOTERMS).

Los costos de adquisición de los inventarios de materia prima, materiales consumibles, repuestos y accesorios para propiedades, planta y equipo, comprenden el precio de compra más todos los desembolsos incurridos para dejar el inventario en la ubicación y condición necesaria para su consumo o para su venta.

Los inventarios adquiridos a proveedores del exterior en moneda extranjera, se reconocen con la tasa de cambio del día en el cual la Compañía recibe todos los riesgos y beneficios asociados a los bienes adquiridos, definidos según la modalidad de negociación INCOTERMS (FOB, CIF, EXW, entre otros).

Los inventarios se medirán al menor valor entre el costo y el valor neto realizable.

Si se retira un accesorio o un repuesto de un activo y se procede a reparar y éste queda en buenas condiciones, se llevará a bodegas hasta que sea otra vez usado. De acuerdo con esto, el accesorio y el repuesto se volverán a reconocer a la cuenta contable de inventarios por el valor comercial del mismo, aplicándole un consumo o depreciación por el tiempo en el que fue usado anteriormente – este costo se denomina costo de reposición. El procedimiento anterior aplica para los elementos cuyo costo supere más de 20 SMMLV (Salario Mínimo Mensual Legal Vigente).

2.8.9. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se reconocen cuando la Compañía recibe los riesgos y beneficios asociados al activo. Se reconocen como propiedades, planta y equipo aquellos recursos tangibles de uso de más de un año, que sea probable que generen beneficios económicos futuros o sirvan para fines administrativos y cuyo costo sea entre 2 y 5 SMMLV de acuerdo con el tipo de activo.

La medición inicial se realiza al costo, el cual incluye el precio de compra, neto de descuentos y rebajas, más todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la administración. Los costos financieros asociados a obligaciones adquiridas para la compra, construcción o producción de activos que requieren al menos de un año para estar listos para su uso son capitalizados formando parte del costo del activo.

En su medición posterior, la Compañía utiliza para terrenos y edificaciones el valor revaluado, que es su valor razonable en el momento de la revaluación, menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que haya sufrido. La revaluación se realiza cada tres años en la medida en que haya indicios de un incremento importante en su valor y su efecto se reconoce como un mayor o menor valor del activo, según corresponda, contra el otro resultado integral que se acumula en el patrimonio en una cuenta de superávit por revaluaciones, o gasto de no existir superávit. Los demás activos se miden al costo menos la depreciación acumulada, menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se reconoce usando el método de línea recta para asignar la diferencia entre el costo o importe revalorizado de las propiedades, planta y equipo; para el cálculo de la depreciación de las propiedades, planta y equipo se utilizan las siguientes vidas útiles:

Clase de activo	Vida útil en años
Edificaciones	**50 - 100**
Equipos de telecomunicaciones	**2 - 5**
Equipo de cómputo	**3 - 5**
Muebles y enseres	**3 - 10**
Moldes	**2 - 10**
Equipo de producción	**7 - 20**
Equipos auxiliares	**3 - 10**
Equipos periféricos	**3 - 10**
Equipos de seguridad	**5 - 10**
Equipos de laboratorio y control de calidad	**3 - 10**
Equipos de servicios	**7 - 15**
Equipos de taller de moldes	**7 - 15**
Equipo de transporte (montacargas, bandas transportadoras, puente grúa)	**5 - 10**
Vehículos y motocicletas	**3 - 10**

Anualmente se revisa la vida útil de los activos y si existen cambios significativos, se ajusta la depreciación de forma prospectiva.

Las obligaciones que tiene la Compañía por desmantelamiento de los activos, se calculan con base en el valor del monto estimado a incurrir en un futuro para ello y se reconocen como mayor valor de las propiedades, planta y equipo para su depreciación en la vida remanente del activo.

Las piezas de repuesto, equipo auxiliar y equipo de mantenimiento permanente se reconocen como propiedades, planta y equipo cuando su uso se espera que sea por más de un año y su valor individual exceda de 20 SMMLV; de lo contrario se tratan como inventarios.

Las erogaciones por reparaciones menores, mantenimiento normal de los activos y todas aquellas actividades que mantienen el servicio y capacidad de uso del activo en condiciones normales se cargan a gastos del período.

El valor en libros de un elemento de propiedades, planta y equipo se retira de los activos cuando se vende o cede a un tercero transfiriendo los riesgos y beneficios y/o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o venta. Las ganancias o pérdidas que se deriven de la disposición de propiedades, planta y equipo se determinan como diferencias entre el producto de la disposición y el valor registrado de los activos y se reconocen en resultados como parte de 'otros ingresos u otros gastos', según corresponda.

Cuando se venden activos revalorizados, los importes incluidos en otras reservas se traspasan a reservas por ganancias acumuladas.

2.8.10. Arrendamientos

Un arrendamiento se clasifica como arrendamiento financiero si transfiere sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo arrendado a la Compañía. El activo correspondiente se reconoce entonces al inicio del arrendamiento al valor razonable del activo arrendado o, si es menor al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento. Un valor similar se reconoce como un pasivo de arrendamiento financiero dentro de las obligaciones financieras.

Los pagos del arrendamiento se reparten entre la carga financiera y reducción de la obligación del arrendamiento, para así conseguir una tasa de interés constante sobre el saldo restante del pasivo. La carga financiera se reconoce como gastos financieros en el estado de resultados.

Los activos mantenidos en arrendamiento financiero se incluyen en propiedades, planta y equipo y la depreciación y evaluación de pérdidas por deterioro de valor, se realiza de la misma forma que para los activos que son propiedad de la Compañía.

El resto de los arrendamientos se tratan como arrendamientos operativos. La causación de los arrendamientos operativos se realiza con base en el método de línea recta a lo largo del plazo del arrendamiento. Los costos de arrendamiento de maquinaria son cargados a los costos de producción de cada mes y los correspondientes a los demás activos se cargan a gastos en el estado de resultados. Los costos asociados, tales como mantenimiento y seguro se reconocen como gastos cuando se incurren.

2.8.11. Activos intangibles

Los activos intangibles que incluyen programas informáticos, licencias de software adquiridos y actualizaciones de las mismas, se reconocen cuando la Compañía recibe los riesgos y beneficios asociados al activo y además cumple los siguientes requisitos: i) que sea identificable, ii) que se tenga el control del activo, iii) que su valor pueda ser medido confiablemente, iv) que sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros y v) su costo sea superior a 3 SMMLV.

Los desembolsos asociados a proyectos, se consideran como activos intangibles siempre que sean recursos controlados por la Compañía y sea posible identificar la probabilidad de generación de beneficios económicos, con el recurso invertido o destinado en estos proyectos. Las erogaciones incurridas en la fase de investigación son reconocidas como gastos mientras que las erogaciones en la fase de desarrollo se tratan como activos intangibles en la medida en que i) técnicamente es posible completar la producción del activo intangible, de forma que pueda estar disponible para su uso o venta, ii) se tenga la intención de completar el activo intangible para usarlo o venderlo, iii) se tiene la capacidad para utilizar o vender el activo, iv) es probable que se vayan a generar beneficios económicos en el futuro, v) se tiene la disponibilidad de los recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo, y vi) se tiene la capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo; si no se cumplen éstos requisitos, se reconocen como gastos del período.

La medición inicial se realiza al costo, el cual incluye el precio de compra, neto de descuentos y rebajas, más todos los costos directamente atribuibles a la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. En su medición posterior se presentan al costo, menos la amortización acumulada y el valor acumulado de las pérdidas por deterioro del valor.

La amortización se reconoce sobre la base de línea recta utilizando las siguientes vidas útiles:

Clase de activo	Vida útil en años
Software operativo	3 - 5
Licencias de software	3 - 10
Actualizaciones de las licencias	1 - 3

Anualmente se revisa la vida útil de los activos y si existen cambios significativos, se revisa la amortización de forma prospectiva para reflejar las nuevas expectativas.

Los gastos en que se incurre internamente sobre activos intangibles se reconocen en resultados en el período en el que se generan. Las amortizaciones del período se incluyen en los gastos de administración, ventas o producción según sea el caso.

Cuando un activo intangible es vendido, la ganancia o pérdida se determina como la diferencia entre en el precio de venta y el valor en libros del activo y se reconoce en el estado de resultados dentro de otros ingresos u otros gastos.

2.8.12. Activos no corrientes clasificados como mantenidos para su venta

Se clasifican en esta cuenta aquellos activos no corrientes cuando su valor en libros se recuperará principalmente mediante su venta que se considera altamente probable. Estos activos se reconocen por el menor valor entre su valor neto en libros y su valor razonable menos los gastos de venta. Una vez clasificado como mantenido para su venta no está sujeto a depreciación o amortización. Cualquier utilidad o pérdida que surja de la venta se reconoce en resultados como ganancia o pérdida.

2.8.13. Deterioro del valor de los activos no financieros

Para efectos de evaluar el deterioro los activos se prueban individualmente ya que la Compañía ha determinado que sólo existe una unidad generadora de efectivo la cual corresponde a la Compañía en su conjunto.

En cada fecha sobre la que se informa, se revisan las propiedades, planta y equipo y activos intangibles para determinar si existen indicios de que esos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existen indicios de un posible deterioro del valor, se estima y compara el valor recuperable de cualquier activo afectado (o grupo de activos relacionados) con su valor en libros. El valor recuperable es el mayor entre el valor razonable menos los gastos de venta del activo y el valor de uso. El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros netos que generará el activo descontados con la tasa WACC (promedio ponderado del costo de capital) de la Compañía.

Si el valor recuperable estimado es inferior al costo neto en libros del activo, se reduce el valor en libros al valor recuperable estimado y se reconoce una pérdida por deterioro del valor en resultados como gastos o mediante una disminución del superávit por revaluación de activos, en caso de existir.

Si una pérdida por deterioro del valor se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o grupo de activos relacionados) se incrementa hasta la estimación revisada de su valor recuperable, sin superar el valor que habría sido determinado si no se hubiera reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor del activo (grupo de activos) en años anteriores. Una reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce inmediatamente en resultados.

2.8.14. Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras se reconocen cuando la Compañía recibe el producto del préstamo. Se miden en su reconocimiento inicial a su valor nominal, neto de los costos incurridos en la transacción. En su medición posterior, se valoran al costo amortizado con base en la tasa de interés efectiva de la deuda. Cualquier diferencia entre cada valoración, se reconoce tal como se indica a continuación:

Los préstamos cuyo vencimiento estén dentro de los doce meses siguientes a la fecha del cierre contable anual se clasifican en el pasivo corriente, los demás préstamos se clasifican como pasivo no corriente.

Las obligaciones financieras se retiran del pasivo cuando se pagan, liquidan, o expiran.

2.8.15. Proveedores y cuentas por pagar

Los proveedores y cuentas por pagar son obligaciones basadas en condiciones de crédito normales y no tienen intereses. Se reconocen cuando la Compañía ha adquirido una obligación producto de haber recibido los riesgos y beneficios de bienes o haber recibido los servicios acordados.

En la medición inicial se reconocen las obligaciones por pagar en el momento en que ésta se convierta en parte obligada (adquiere obligaciones) según los términos contractuales de la operación.

Para efectos de la medición posterior, se identificará desde el reconocimiento inicial, si una cuenta por pagar es de largo (más de 12 meses) o de corto plazo (menos de 12 meses); esto debido a que las cuentas por pagar corrientes se medirán a su valor nominal, siempre que el efecto del descuento al valor actual no sea significativo (1% de los ingresos anuales).

Las cuentas por pagar a largo plazo serán valoradas mensualmente al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva; esto independiente de la periodicidad con la que se cancelen los intereses, comisiones y se abone al capital de la partida (pactadas con el acreedor o proveedor); la Compañía reconocerá los intereses y otros costos financieros mensualmente.

2.8.16. Impuesto a la renta, Impuesto a la Riqueza, Impuesto diferido

El gasto de impuestos reconocido en los resultados del período incluye la suma del impuesto a la renta corriente ordinaria, por ganancia ocasional y el impuesto diferido.

El impuesto a la renta corriente se calcula con base en el mayor valor entre la renta líquida y la renta presuntiva, usando las leyes tributarias promulgadas y vigentes a la fecha de cierre anual, lo cual difiere del resultado contable reflejado en los estados financieros.

Los activos y/o pasivos de impuesto de renta comprenden las obligaciones o reclamos de las autoridades fiscales en relación con los períodos de reporte actuales o anteriores que están pendientes de pago a la fecha de reporte. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en las declaraciones de impuestos, respecto de situaciones en las que las leyes tributarias son objeto de interpretación. La Compañía, cuando corresponde, constituye provisiones sobre los valores que espera deberá pagar a las autoridades tributarias.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se calculan sobre las diferencias temporarias entre el valor en libros de los activos y pasivos y su base fiscal en la medida en que se espere que aumenten o reduzcan la utilidad fiscal en el futuro.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se calculan, sin descontarse, a las tasas fiscales que se espera apliquen en el período de realización respectivo, en el entendido que hayan sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de reporte, tomando en consideración todos los posibles resultados de una revisión por parte de las autoridades fiscales. El impuesto diferido se reconoce en los resultados del período, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen en el patrimonio o en otro resultado integral, en cuyo caso el impuesto también se reconoce en el patrimonio o en otro resultado integral, respectivamente.

El impuesto diferido activo sólo se reconoce en la medida en que sea probable la existencia de beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporarias que lo generan. Lo anterior se determina con base en las proyecciones de la Compañía sobre los resultados de operación futuros, ajustados por partidas significativas que se concilian para el resultado fiscal y por los límites en el uso de pérdidas fiscales u otros activos fiscales pendientes de aplicar.

El valor en libros de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de reporte y se ajusta según sea necesario, para reflejar la evaluación actual de las utilidades fiscales futuras.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y diferidos se compensan sólo cuando la Compañía tiene el derecho exigible legalmente de compensar los montos y tiene la intención de liquidarlos por su valor neto o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

2.8.17. Obligaciones laborales

Las obligaciones laborales de la Compañía incluyen beneficios de corto plazo, beneficios de largo plazo y beneficios post-empleo.

2.8.17.1. Beneficios de corto plazo

Los beneficios de corto plazo incluyen salarios, cesantías, vacaciones, prima legal, intereses a las cesantías y todos aquellos conceptos que remuneran el servicio que prestan los empleados a la Compañía, que se espera liquidar totalmente antes de los doce meses siguientes al cierre anual sobre el que se informa en el que los empleados hayan prestado los servicios relacionados.

Estos beneficios son reconocidos en la medida en que el empleado presta sus servicios a la Compañía y se miden por el valor establecido en las normas laborales y/o en los acuerdos individuales establecidos entre el empleado y la Compañía.

2.8.17.2. Beneficios de largo plazo

Comprende beneficios por prima de antigüedad que se otorga a los empleados que cumplan cinco, diez, quince, veinte y veinticinco años de servicio continuo, equivalente a siete, quince, veinte, treinta y cuarenta días de salario básico respectivamente. Después de veinticinco años de servicio, por cada cinco años más en la Empresa la prima es de cuarenta días de salario básico.

2.8.17.3. Beneficios post-empleo

Corresponde a los beneficios que reciben los empleados una vez culmina su vida laboral. Incluye pensiones de jubilación, otros beneficios por retiro, seguros de vida post-empleo y atención médica post-empleo. Estos beneficios son de dos tipos: i) planes de aportes definidos y ii) planes de beneficios definidos.

2.8.17.4. Planes de aportes definidos

Por medio de este plan y en cumplimiento de las normas legales, la responsabilidad de la Compañía consiste en realizar un aporte a fondos privados o públicos de pensiones, quienes son los responsables de realizar el pago de las pensiones de jubilación. La responsabilidad de la Compañía es realizar mensualmente dichos aportes, los cuales se reconocen como gastos o costos de producción en el período en el que se recibe.

2.8.17.5. Planes de beneficios definidos

Bajo el plan de beneficios definidos, la Compañía es responsable del pago de las pensiones de jubilación a los empleados que cumplieron las condiciones para jubilarse y les era aplicable normas legales en dicho momento. La Compañía tiene esta obligación con 3 jubilados y no tendrá obligaciones adicionales a ellas en

un futuro, de acuerdo con las normas legales aplicables.

2.8.18. Provisiones y contingencias

Las provisiones comprenden estimaciones de pérdidas probables y cuantificables por demandas sobre la Compañía y provisión para desmantelamiento. Su reconocimiento se realiza cuando se tiene una obligación presente legal o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera de la salida de recursos para su pago y su valor se puede estimar confiablemente. Aquellas contingencias de pérdida en contra de la Compañía que no sean cuantificables y/o sean inciertas no se reconocen en los Estados Financieros.

Anualmente se actualizan las provisiones existentes y su valor se reconoce como gastos financieros en la parte que refleje el paso del tiempo y como gastos, la parte que refleja un ajuste en la estimación de la provisión.

Las contingencias de ganancias a favor de la Compañía no se reconocen hasta tanto se tenga la certeza de obtener el beneficio económico de las mismas.

2.8.19. Capital suscrito y pagado y superávit

El capital accionario representa el valor nominal de las acciones que han sido emitidas.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se reconocen en el patrimonio como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

El superávit de capital corresponde a la prima en colocación de acciones y se determina como la diferencia entre el valor de colocación de las acciones y su valor nominal.

Las distribuciones de dividendos pagaderas a los accionistas se reconocen como cuentas por pagar cuando los dividendos son aprobados por la Asamblea de Accionistas.

2.8.20. Reservas

Se registran como reservas las apropiaciones autorizadas por la Asamblea General de Accionistas, con cargo a los resultados del año para el cumplimiento de disposiciones legales. Su reconocimiento se realiza en el momento en que la Asamblea aprueba la apropiación.

2.8.21. Reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos se miden por referencia al valor razonable del pago recibido o por recibir por la Compañía de los bienes suministrados o los servicios proporcionados, sin contar impuestos sobre ventas y neto de rebajas, descuentos comerciales y similares. La política contable para cada grupo de ingresos es la siguiente:

2.8.21.1. Venta de productos

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de productos en el país se reconocen cuando se entregan los bienes y ha cambiado su propiedad, lo cual ocurre con el despacho real de la mercancía. Los ingresos por exportaciones se reconocen en el momento en que se ha cumplido el término acordado con los clientes según el INCOTERM.

La medición de los ingresos se realiza por el precio acordado entre las partes, neto de descuentos, rebajas y similares. Cuando se otorga un plazo para el pago o se financia la venta más allá del término usual y normal, el ingreso se determinará por medio

del descuento (valor actual) de todos los cobros futuros, utilizando una tasa de interés imputada para la actualización. La diferencia entre este valor y el valor nominal de la contrapartida se reconoce como ingreso de actividades ordinarias por intereses.

La Compañía reconoce en el momento de la venta, provisiones para devoluciones y garantías, los cuales son estimados con base en estadísticas de la Compañía.

2.8.21.2. Prestación de servicios

Corresponde a la fabricación y venta de moldes. La contraprestación recibida por estos servicios se difiere y reconoce como ingreso a lo largo del período durante el cual se realiza el servicio. Se miden al valor acordado entre las partes.

2.8.21.3. Arrendamientos

Los ingresos de los arrendamientos operativos se reconocen en línea recta durante el plazo del contrato de arrendamiento.

2.8.21.4. Ingresos por intereses y dividendos

Los ingresos por intereses se reconocen sobre una base acumulada utilizando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen cuando la Compañía tiene el derecho a recibir el pago.

2.8.22. Reconocimiento de costos y gastos

La Compañía reconoce sus costos y gastos en la medida en que ocurran los hechos económicos en forma tal que queden registrados sistemáticamente en el período contable correspondiente (causación), independiente del momento de su pago.

2.8.23. Gastos financieros

Todos los gastos financieros se reconocen en el resultado del período en el que se incurren y se calculan usando el método de interés efectivo, excepto cuando los préstamos han sido recibidos para su uso en un activo, en cuyo caso se capitalizan como mayor valor del activo.

2.8.24. Clasificación en activos y pasivos corrientes y no corrientes

La Compañía clasifica como activos corrientes aquellas partidas que espera realizar, vender o consumir en su ciclo normal de operación, que cubre los 12 meses siguientes después del período sobre el que se informa; o son efectivo o equivalente al efectivo excepto si tiene el carácter de restringido y no pueda ser intercambiado ni utilizado para cancelar un pasivo por un período mínimo de 12 meses después del ejercicio sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

La Compañía clasifica como pasivos corrientes aquellas partidas que espera liquidar en su ciclo normal de operación, que cubre los 12 meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa; o no tiene un derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos los 12 meses siguientes a la fecha del período sobre el que se informa. Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

2.8.25. Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa

La Compañía ajustará sus Estados Financieros o reconocerá nuevos eventos que no tenía reconocidos con anterioridad, para reflejar la incidencia de los siguientes hechos que implican ajustes, tales como:

· Litigios y demandas que a la fecha de cierre del Balance General se encontraban provisionados y que antes de la fecha de aprobación de este Estado Financiero, se conoce una nueva información relacionada con el valor a provisionar, que modifica el valor reconocido inicialmente, y por tanto se debe actualizar el monto de la provisión con este nuevo dato.

· Litigios y demandas que a la fecha de cierre del Balance General se encontraban provisionados por considerarse probable de pérdida y que antes de la fecha de aprobación de este Estado Financiero, se conoce que la demanda deja ser probable y por tanto no es necesario el reconocimiento del pasivo, en virtud de que el resultado objeto de la situación fue favorable para la Compañía.

· Litigios y demandas que a la fecha de corte estaban aún en proceso y se habían catalogado como contingencias de pérdida, pero que la nueva información indica que se modificó su evaluación de remota o posible a probable y/o que el monto ahora es determinable (o cuantificable) y que en consecuencia se debe reconocer una provisión, tal como se indica en la política de provisiones, activos y pasivos contingentes.

· Información de las diferentes áreas de la Compañía, una vez se haya realizado el cierre contable anual, en la cual se indique el deterioro de valor de un activo, o que el monto de un deterioro de valor anteriormente reconocido para un activo se modifica, estos hechos deben ajustarse; teniendo en cuenta las políticas contables que exponen el reconocimiento y medición del deterioro de valor de los activos de la Compañía.

· La determinación, después del período sobre el que se informa, del costo de activos adquiridos o del valor de ingresos por activos vendidos antes del final del período sobre el que se informa.

· El descubrimiento de fraudes o errores que demuestren que los Estados Financieros eran incorrectos.

2.9. Cambios en políticas contables y desgloses

Industrias Estra S.A., verificó los pronunciamientos contables emitidos recientemente y aplicables en 2019:

El 13 de enero de 2016 el IASB emitió la NIIF 16 -Arrendamientos que reemplaza la NIC 17 -Arrendamientos, la CINIIF 4 -Determinación de si un contrato contiene un arrendamiento, SIC 15 -Incentivos en contratos de arrendamiento y SIC 27 -Evaluación de la sustancia de la transacción.

Esta norma es efectiva a partir del 1 de enero de 2019, establece los principios de reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos, y requiere que los arrendatarios contabilicen todos sus arrendamientos bajo un mismo modelo de balance similar a la contabilización bajo NIC 17 de los Arrendamientos Financieros. La norma incluye dos exenciones de reconocimiento para arrendatarios: arrendamiento de activos de bajo monto (por ejemplo, computadores personales) y arrendamientos de corto plazo (es decir, arrendamientos con un término menor a 12 meses). Al inicio del arrendamiento, el arrendatario reconocerá un pasivo para el pago de los cánones (Pasivo por arrendamiento) y un activo que representaría el derecho a usar el activo subyacente durante el término del arrendamiento (Derecho de uso del activo). Los arrendatarios deberán reconocer de manera separada el gasto por intereses del pasivo por arrendamiento y el gasto por depreciación del derecho de uso.

Los arrendatarios deberán también remedir el pasivo por arrendamiento a partir de la ocurrencia de ciertos eventos (por ejemplo, un cambio en el término del arrendamiento, un cambio en los cánones futuros como resultado de un cambio en el índice o tasa usada para determinar dichos cánones). El arrendatario generalmente reconocerá el monto de la remedición del Pasivo por arrendamiento como un ajuste en el Activo por derecho de uso.

La contabilidad del arrendador bajo NIIF 16 no tiene modificaciones sustanciales con respecto a la efectuada bajo los requerimientos de NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando todos sus arrendamientos usando los mismos principios de clasificación de la NIC 17, entre arrendamientos financieros y operativos. Para conocer el proceso de aplicación inicial de NIIF 16 y el impacto esperado en los estados financieros de la Compañía, ver Notas 10,11 y 14.

La administración analizó que uno de los mayores efectos de la aplicación de esta nueva norma, para el Arrendatario, es que los arrendamientos no se reconocerán como un gasto lineal, en el Estado de Resultados del período, sino que se registrarán contablemente como un Activo por Derecho de Uso y un Pasivo por Arrendamiento, los cuales se reflejarán en el Estado de Situación Financiera y en el Estado de Resultados, se llevará el efecto del Gasto por Depreciación del Activo por Derecho de Uso que se contabilizó.

Sin embargo, es importante mencionar, que la norma aclaró que todos los contratos de arrendamiento no deben ser registrados bajo este nuevo parámetro, dado que aquellos contratos que se consideren de bajo valor o de corto plazo, pueden ser tratados como gasto.

Mejoras anuales a las NIIF Ciclo 2015–2017:

Durante 2019, las siguientes modificaciones han sido evaluadas por la Compañía sin identificar un impacto significativo en los estados financieros ni revelaciones:

Modificaciones a la NIC 12 Impuestos a las ganancias: Las enmiendas a la NIC 12 aclaran el reconocimiento de los efectos fiscales por dividendos según se define en la NIIF 9, cuando se reconoce un pasivo por el pago del dividendo. Los efectos fiscales de los dividendos están vinculados más directamente a transacciones o eventos pasados que generan ganancias distribuibles que a distribuciones a los propietarios. Por lo tanto, una entidad reconocerá las consecuencias del impuesto sobre la renta de los dividendos en resultados, otros ingresos integrales o patrimonio según el lugar donde la entidad reconoció originalmente esas transacciones o eventos pasados.

De acuerdo con el IASB, estas mejoras aplican a partir del 01 de enero de 2019:

CINIIF 23 incertidumbre sobre los tratamientos del impuesto sobre la renta:

Esta interpretación tiene como finalidad disminuir la diversidad que se presenta en el reconocimiento y medición de un pasivo por impuestos o un activo cuando se presenta incertidumbre sobre el tratamiento de los impuestos.

Se aplica a todos los aspectos de la contabilidad del impuesto a las ganancias cuando existe una incertidumbre con respecto al tratamiento de un elemento, incluida la ganancia o pérdida fiscal, las bases fiscales de activos y pasivos, pérdidas y créditos fiscales y tasas impositivas. De acuerdo con IASB, esta Interpretación entrará en vigencia para los períodos anuales que comiencen a partir del 01 de enero de 2019, sin embargo, aún no ha sido incorporada a la regulación colombiana.

En la determinación del impuesto corriente y diferido de vigencias sujetas a revisión por la autoridad fiscal se han aplicado las normas pertinentes y realizado interpretaciones para tomar posiciones, sobre las cuales eventualmente podrían originarse interpretaciones diferentes a las realizadas por la entidad; debido a la complejidad del sistema fiscal, las continuas modificaciones a las normas fiscales, los cambios contables con implicaciones en las bases fiscales y en general la inestabilidad jurídica del país, en algunos temas como los gastos deducibles por ejemplo provisiones, depreciaciones, amortizaciones y gastos en general o en los ingresos no gravados que en cualquier momento podría la autoridad tributaria tener diferente criterio al de la Compañía, sin embargo la Administración y sus asesores consideran que sus actuaciones frente a las estimaciones y juicios realizados en cada vigencia fiscal corresponde a los indicados por las normas tributarias vigentes.

Modificaciones a la NIC 19: Las enmiendas aclaran que una entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del techo de activos. Esta aclaración establece que las entidades podrían tener que reconocer un costo de servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, que reduce un excedente que no se reconoció anteriormente. Los cambios en el efecto del techo del activo no se compensan con dichos montos. Esta cantidad se reconoce en resultados. Una entidad determina el efecto del techo del activo después de la modificación, reducción o liquidación del plan. Cualquier cambio en ese efecto, excluyendo los montos incluidos en el interés neto, se reconoce en otro resultado integral.

Pronunciamientos contables emitidos recientemente y aplicables en periodos futuros:

Modificación al Marco Conceptual: El IASB emitió el Marco conceptual en marzo de 2018, es efectivo para los períodos anuales que comienzan en, o después, del 1 de enero de 2020. Establece un conjunto completo de conceptos para la presentación de informes financieros, el establecimiento de normas, la orientación para los preparadores en el desarrollo de políticas contables coherentes y asistencia a otros en sus esfuerzos por comprender e interpretar las normas.

El Marco conceptual incluye algunos conceptos nuevos, proporciona definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes.

La administración está evaluando el impacto de los cambios que tendría esta modificación en los Estados Financieros y revelaciones de la Compañía.

3. Cambios en políticas, estimados y errores

La Compañía aplica las mismas políticas dentro de cada período contable, así como de un período a otro, excepto si se presenta algún cambio en una política contable, con el fin de lograr comparabilidad en los Estados Financieros a lo largo del tiempo y de este modo poder identificar tendencias en su situación financiera, desempeño financiero y flujos de efectivo.

En el año 2019 se presentó un cambio en la política de propiedad planta y equipo, puntualmente en la estimación de las vidas útiles. Dicho cambio fue aprobado por la junta directiva y se puede visualizar al detalle en el numeral 2.8.9 de este informe.

4. Objetivos y políticas de administración del riesgo

La Compañía está expuesta a varios riesgos relacionados con instrumentos financieros. Los principales riesgos a los que está expuesta son los riesgos de liquidez, cambiario, de tasa de interés y crediticio: la administración de los riesgos financieros de la Compañía se coordina en sus oficinas sede, en cooperación directa con la Junta Directiva y activamente se enfoca en asegurar los flujos de efectivo de la Compañía a corto y a mediano plazo al minimizar la exposición a los mercados financieros.

La Compañía no se involucra activamente en la comercialización de activos financieros para fines especulativos ni realiza operaciones de coberturas cambiarias.

4.1. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez consiste en que la Compañía pueda no ser capaz de cumplir con sus obligaciones. La Compañía gestiona sus necesidades de liquidez al monitorear pagos de servicio de deuda programados para pasivos financieros a largo plazo, así como pronosticar entradas y salidas de efectivo en el negocio día a día.

Las necesidades de liquidez se monitorean en distintos rangos de tiempo, en el día a día, en una base semanal, así como en una base de proyección a 30 días. Las necesidades de liquidez a largo plazo para un período de 180 días y de 360 días se identifican mensualmente. Los requerimientos de efectivo neto se comparan con las facilidades de préstamo disponibles para poder determinar el alcance máximo o cualquier déficit. Este análisis muestra que se espera tener facilidades de préstamos disponibles y que éstas sean suficientes durante todo el período analizado.

A partir del 31 de diciembre de 2019, los pasivos financieros no derivados de Industrias Estra S.A., tienen vencimientos contractuales (incluyendo pagos de interés cuando apliquen) tal y como se resume a continuación:

Descripción	Corriente a seis meses
Tarjetas de crédito	341.302
Obligaciones financieras	33.300.527
Proveedores	10.183.379
Cuentas por pagar	2.912.573
Impuestos por pagar	1.298.863
Otros pasivos	1.307.760
Total	**49.344.404**

4.2. Riesgo cambiario

La mayoría de las transacciones de la Compañía se llevan a cabo en pesos. Las exposiciones a los tipos de cambio surgen de las ventas y compras en el extranjero que básicamente están denominadas en dólares de Estados Unidos (USD).

Para mitigar la exposición de la Compañía al riesgo cambiario, se monitorean los flujos de efectivo que no sean en pesos y los contratos cambiarios a futuro se celebran de acuerdo con las políticas de administración de riesgo de la Compañía. Generalmente, los procedimientos de administración de riesgo distinguen los flujos de efectivo de divisa extranjera a corto plazo (que vencen dentro de 6 meses) de los flujos de efectivo a más largo plazo (que vencen después de 6 meses). Cuando los montos que se pagarán o se cobrarán en una moneda específica se espera que se compense uno al otro, no se lleva a cabo ninguna otra actividad de cobertura.

Los activos y pasivos financieros denominados en moneda extranjera que exponen la Compañía a un riesgo cambiario se analizan a continuación:

Descripción	Dólares
Más	
Efectivo y equivalentes de efectivo	11.117,74
Deudores	285.459,63
Subtotal	**296.577,37**
Menos	
Proveedores	870.828,87
Cuentas por pagar	59.563,11
Subtotal	**930.391,98**
Exposición Neta	**(633.814,61)**

5. Políticas y procedimientos de administración de capital

La Compañía determina sus requerimientos de capital con el fin de mantener una estructura general de financiamiento eficiente mientras evita un apalancamiento excesivo. Lo anterior toma en consideración los niveles de subordinación de las diferentes clases de deuda que se mantienen. La Compañía administra la estructura de capital y hace ajustes al mismo en virtud de los cambios en las condiciones económicas y las características de riesgo de los activos involucrados. Para poder mantener o ajustar la estructura del capital, la Compañía puede ajustar el monto de los dividendos pagados a los accionistas, reducciones de capital, emisión de nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo a 31 de diciembre de 2019 y 2018, incluyen los siguientes componentes:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Caja	23.386	29.706
Bancos	634.063	691.918
Fondos de liquidez	54.206	28.836
Total	**711.655**	**750.460**

Los fondos de liquidez que son equivalentes de efectivo comprenden dineros depositados en fondos fiduciarios y carteras colectivas con vencimientos que no exceden de tres meses.

Los saldos que la Compañía posee a 31 de diciembre de 2019 y 2018, que corresponden a relaciones comerciales en moneda extranjera son los siguientes:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Banco de Occidente Barbados	31.560	25
Total	**31.560**	**25**

7. Activos financieros

7.1. Activos financieros al valor razonable:

El saldo de los activos financieros corresponde a la inversión con la sociedad Promotora de Proyectos; a 31 de diciembre de 2019 fue de $187 (31 de diciembre de 2018 $756) comprende 6.461 acciones que representan 0,051% del capital. Esta inversión es de carácter permanente, de renta variable y de no controlante. Corresponden en su totalidad acciones ordinarias y sobre ellas no se ha constituido ningún gravamen. Se clasifica dentro del activo no corriente y han sido medidas al valor razonable.

La Compañía Promotora de Proyectos, es una firma que se dedica a la formulación, evaluación, estructuración y promoción de proyectos de inversión.

8. Deudores comerciales y otros

Los deudores comerciales y otros comprenden:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Clientes nacionales	13.372.686	12.714.835
Clientes del exterior	655.414	716.266
Empleados	85.225	101.974
Deudores varios	3.424.074	371.459
Deterioro de deudores	(186.436)	(196.169)
Sub-total	**17.350.963**	**13.708.365**
Menos: parte no corriente	40.286	47.918
Total corriente	**17.310.677**	**13.660.447**

Las cuentas por cobrar a clientes del exterior incluyen a 31 de diciembre de 2019 saldos en dólares por valor de US$ 285.459,63 (31 de diciembre de 2018 $(220.643,37)). El ajuste por actualización generó ingreso por diferencia en cambio por valor de $26.100 reconocidos como ingresos financieros.

Las cuentas por cobrar a empleados incluyen principalmente los préstamos de vivienda por $26.395 (31 de diciembre de 2018 $30.297), préstamos para calamidad doméstica por $31.208 (31 de diciembre de 2018 $27.367) y otros préstamos por $27.623 (31 de diciembre de 2018 $44.310). El interés pactado para los préstamos de empleados oscila entre 8,34% y 12,68% E.A.

Los deudores varios incluyen la cuenta por cobrar a Rescia S.A por la venta de 11,399% del lote de Guarne y la cuenta por cobrar a Banco Davivienda por leasing obtenido para la Fabricación de activos (robots, moldes de papeleras, entre otros).

El saldo no corriente comprende las cuentas por cobrar a empleados cuya recuperabilidad es superior a 12 meses.

A 31 de diciembre de 2019, el valor de las cuentas por cobrar no corrientes de los trabajadores comprendía lo siguiente:

Concepto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Préstamo para vivienda	12.527	9.003	4.508	3.711	650	-
Calamidad doméstica	23.373	7.931	3.944	1.865	-	-
Préstamos generales	4.575	2.826	2.159	1.673	1.465	551
Total	**40.475**	**19.760**	**10.611**	**7.249**	**2.115**	**551**

En términos generales para garantizar las deudas de clientes se constituyen pagarés en blanco con cartas de instrucciones, se solicitan anticipos, garantías bancarias y reales. Para las deudas de los empleados se constituyen hipotecas, prendas y se suscriben pagarés.

9. Inventarios

El saldo de los inventarios a 31 de diciembre de 2019, comprende:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Contratos en ejecución	96.304	160.529
Inventarios en tránsito	442.905	370.306
Materia prima	4.045.215	4.161.156
Producto en proceso	917.306	945.986
Producto terminado	5.962.741	5.521.809
Materiales, repuestos y accesorios	465.462	331.941
Mercancía en consignación	50.294	42.825
Total	**11.980.227**	**11.534.552**

Para el año 2019 no se generó deterioro de los inventarios, mientras que para el año 2018 se generó deterioro de los inventarios por $26.320 como se evidencia dentro del costo de ventas.

10. Propiedades, planta y equipo

El saldo de las propiedades, planta y equipo a 31 de diciembre de 2019, comprende:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Costo bruto	72.561.915	37.213.195
Depreciación acumulada	(25.785.370)	(20.605.606)
Total	**46.776.545**	**16.607.589**

El movimiento de las propiedades, planta y equipo para los años 2019 y 2018, es el siguiente:

Descripción	Construcciones y edificaciones	Maquinaria en montaje	Maquinaria y equipo	Moldes y troqueles	Equipo de oficina	Equipo de computo	Vehículos	Redes	Total
Saldo a 31/12/2017	**622.588**	**586.459**	**10.125.974**	**4.518.304**	**238.182**	**21.993**	**26.519**	**728.995**	**16.869.014**
Anticipos	-	-	68.245	42.897	19.622	-	-	-	130.764
Compras	12.028	164.689	1.718.836	619.363	1.776	271.139	77.363	5.326	2.870.520
Traslados	-	(586.459)	401.486	5.516	1	18.016	-	1	(161.439)
Retiros	(14.706)	-	(157.045)	-	(45.000)	-	(110.946)	-	(327.697)
Depreciaciones	(206.459)	-	(997.579)	(1.467.817)	(28.903)	(58.241)	73.577	(88.151)	(2.773.573)
Saldo a 31/12/2018	**413.451**	**164.689**	**11.159.917**	**3.718.263**	**185.678**	**252.907**	**66.513**	**646.171**	**16.607.589**
Anticipos	-	-	22.924	24.579	-	-	-	-	47.503
Compras	31.751.770	1.721.179	1.020.327	1.683.673	16.072	34.251	100.000	4.423	36.331.695
Traslados	-	(132.925)	304.708	39.435	(3.267)	-	-	-	207.951
Retiros	-	-	(46.644)	(1.118.195)	-	-	(73.590)	-	(1.238.429)
Depreciaciones	(3.281.136)	-	(1.213.735)	(498.287)	(47.980)	(59.105)	6.689	(86.210)	(5.179.764)
Saldo a 31/12/2019	**28.884.085**	**1.752.943**	**11.247.497**	**3.849.468**	**150.503**	**228.053**	**99.612**	**564.384**	**46.776.545**

La Norma Internacional de Información Financiera “NIIF” 16 denominada “Arrendamientos”, exige al Arrendatario registrar contablemente los contratos de arrendamiento, como un activo por derecho de uso y un pasivo. El reconocimiento de dicho activo se da debido a que la Compañía adquiere el derecho de utilizarlo durante un período de tiempo determinado a cambio de una serie de pagos o cuotas y su costo comprenderá el valor de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, el saldo de los activos reconocidos por arrendamientos a 31 de diciembre de 2019 es de $28.265.382, lo que conlleva a un incremento en la compra de construcciones y edificaciones.

Las construcciones y edificaciones corresponden a las mejoras en propiedades ajenas; la maquinaria en montaje corresponde a activos fijos que se encuentran en construcción y que aún no están listos para ser usados, entre ellos se encuentran los siguientes:

Nº Activo	Descripción	Costo
A15383	Robot Top Entry Iml S500	2.964
A15384	Robot Top Entry Iml S700	2.964
A15385	Mandrino Papelera Vaivén 10L	1.003
A15386	Mandrino Papelera Vaivén 26L	1.003
A15387	Mandrino Papelera Vaivén 53L	1.003
A15394	Manipulador de Etiquetas H79	19.908
A15406	Pasarela para Inyección Zona 3	1.264
A15420	Remodelación Tienda Mayorca	14.174
MOL15194	Caja Organizadora con Broches 55L	16.520
MOL15196	Cuerpo Papelera Vaivén 10L	14.760
MOL15197	Cuerpo Papelera Vaivén 26L	6.446
MOL15198	Cuerpo Papelera Vaivén 53L	6.471
MOL15199	Cuerpo Papelera de Pedal 10L	458
MOL15200	Cuerpo Papelera de Pedal 23L	458
MOL15201	Cuerpo Papelera de Pedal 45L	458
MOL15202	Tapa Papelera Vaivén 10L	5.373
MOL15203	Aro Papelera Vaivén 10L	8.454
MOL15205	Tapa Papelera Vaivén 26L	4.719
MOL15206	Aro Papelera Vaivén 26L	5.017
MOL15208	Tapa Papelera Vaivén 53L	5.449
MOL15209	Aro Papelera Vaivén 53L	5.750
MOL15221	Tarro Flotador Bebedero	30.131
MOL15222	Bandeja Multibox	105
MOL15223	Multibox 0.5 Litros	78
MOL15224	Multibox 2 Litros	142
MOL15225	Cuerpo Caneca 53 Litros	9.022
MOL15226	Media Caja Industrial Rombos Fondo Cerrado 40x30x25	595
Total		**164.689**

Según la política de propiedad, planta y equipo la evaluación de deterioro se debe realizar cada año. El último análisis efectuado por la compañía fue en el mes de diciembre del año 2019, este se realizó en conjunto con el área de ingeniería, tomando como muestra el equivalente a 30% del total de los activos.

El resultado que arrojó dicho análisis, no dio lugar a realizar el reconocimiento por perdida de valor, puesto que el análisis arrojó que no existían indicios de deterioro para dicho período.

El valor bruto de las propiedades, planta y equipo que se encuentran totalmente depreciados pero que aún se encuentran en uso por parte de la Compañía, es el siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Construcciones y edificaciones	1.043.250	984.690
Maquinaria y equipo	2.150.097	2.021.558
Equipo de oficina	2.732.438	2.687.173
Equipo de cómputo	2.113.249	2.077.016
Vehículos	2.610	2.610
Moldes	3.561.171	2.696.725
Total	**11.602.815**	**10.469.772**

El siguiente es un detalle de las propiedades, planta y equipo recibidas por la Compañía en arrendamiento financiero:

Clase de activo	Costos neto en libros	Plazo en meses	Pago mínimos futuros	Opción de compra
Maquinaria y equipo	5.289.709	60	1.496.963	150.711
Vehículos	97.222	36	97.579	1.000
Moldes	1.346.933	36	2.758.055	33.063
Total	**6.733.864**		**4.352.597**	**184.774**

Los pagos mínimos futuros de los contratos de arrendamiento y su conciliación con el valor presente al 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

Descripción	Valor presente	Costos financieros	Pago mínimos futuros	Diferencia por cálculo costo amortizado
Hasta un año	1.873.758	288.462	1.578.001	7.295
De uno hasta cinco años	3.053.816	279.220	2.774.596	-
Total	**4.927.574**	**567.682**	**4.352.597**	**7.295**

Los contratos de arrendamiento no contienen opciones de renovación y tampoco rentas contingentes.

Los pasivos existentes a 31 de diciembre de 2019 por los contratos de arrendamiento financiero están garantizados por los mismos activos objeto del contrato, sin que existan restricciones adicionales.

11. Arrendamientos

11.1. Como arrendatario

La Compañía ha recibido mediante contratos de arrendamiento operativo locales comerciales. A 31 de diciembre de 2019 se reconocieron cuotas por los arrendamientos por valor de $42.228 (31 de diciembre de 2018 $521.895) como gastos de administración; $1.631.484 (31 de diciembre de 2018 $2.792.007) como gastos de venta y $ 45.500 (31 de diciembre de 2018 $ 1.764.748) como costos de producción. Estos contratos no tienen cuotas contingentes y existen plazos de renovación que van entre 12 y 180 meses. Los cánones se actualizan anualmente con base en el índice de precios al consumidor. Los contratos establecen que la Compañía no podrá realizar cambios al activo sin autorización del arrendador.

La Norma Internacional de Información Financiera “NIIF” 16 denominada “Arrendamientos”, cambia la identificación de los contratos de arrendamientos, como su tratamiento contable en los estados financieros, uno de los mayores efectos de la aplicación de esta nueva norma, es que los arrendamientos no se reconocerán como un gasto lineal, en el Estado de Resultados del período, sino que se registrarán contablemente como un activo por Derecho de Uso y un Pasivo por Arrendamiento, los cuales se reflejarán en el Estado de Situación Financiera y en el Estado de Resultados, se llevará el efecto del gasto por depreciación del activo por derecho de uso y el gasto por el interés implícito en el canon de arrendamiento. El saldo de las obligaciones financieras reconocidas por arrendamiento al a 31 de diciembre de 2019 fue por valor de $28.806.897, como resultado de este hecho la compañía debe reconocer el interés implícito cuyo saldo a 31 de diciembre de 2019 es de $1.229.125.

El saldo de los activos por derecho de uso a 31 de diciembre de 2019, comprende:

Activo	Descripción	Costo	Depreciación acumulada	Valor en libros	Depreciación mensual
A15439	Arrendamiento edificio	31.319.047	3.053.664	28.265.382	256.958

12. Activos intangibles

El saldo de los activos intangibles a 31 de diciembre de 2019, comprende:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Costo bruto	6.260.162	5.104.968
Amortización acumulada	(4.127.649)	(3.940.908)
Total	**2.132.513**	**1.164.060**

El movimiento de los activos intangibles de los años 2019 y 2018, es el siguiente:

Descripción	Derechos	Gastos pagados por anticipados	Proyectos Post investigación	Software	Total
Saldo a 31/12/2017	**44.107**	**317.296**	**248.432**	**158.102**	**767.937**
Traslados	-	4.686	-	-	4.686
Compras	16.758	659.780	162.646	132.168	971.352
Amortización	(26.464)	(494.571)	(3.758)	(55.122)	(579.915)
Saldo a 31/12/2018	**34.401**	**487.191**	**407.320**	**235.148**	**1.164.060**
Traslados	-	(43.357)	-	-	(43.357)
Compras	-	460.897	1.195.018	80.824	1.736.739
Amortización	(17.643)	(130.363)	-	(576.923)	(724.929)
Saldo a 31/12/2019	**16.758**	**774.368**	**1.602.338**	**(260.951)**	**2.132.513**

El concepto de derechos está compuesto por la cesión del Casillero Plástico Modular y Apilable a nombre del Instituto de Capacitación e Investigación del Plástico y del Caucho (ICIPC); en los gastos pagados por anticipado se hallan los seguros, las licencias y los anticipos a proveedores.
Los proyectos que se encuentran en etapa de desarrollo son válvula ICIPC, nueva generación de papeleras, diseño de cajoneras, diseño del contenedor 360L y aprender jugando Estralandia; en la categoría software se contemplan las licencias de Google, la facturación electrónica, la tienda en línea ECommerce, software Tótalreport XBRL y APP de organización; por otra parte, la compañía cuenta con el derecho por la marca Lock&Lock por valor de $1.600.000, el cual se encuentra totalmente amortizado.

La amortización de los años 2019 y 2018, se reconoció en el Estado de Resultados en los siguientes costos y gastos:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Costos de producción	30.496	18.331
Gastos de administración	27.714	13.290
Gastos de ventas	140.149	57.440
Total	**198.359**	**89.061**

13. Otros Activos

13.1. Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

Se miden los activos no corrientes disponibles para la venta al menor valor entre su costo neto en libros y su valor de mercado o valor razonable que es el precio estimado de venta del bien, menos los gastos de venta relacionados con comisiones al agente intermediario, gastos notariales y de traspaso, registro en la oficina de instrumentos públicos y demás en que se incurra para dejar el activo en condiciones de venta cuando aplique.

La Compañía poseía a 31 de diciembre de 2013, 84,3652% del fideicomiso lote de Guarne, que había sido reconocido como propiedad de inversión por un valor de $5.897.061 y para el año 2015 fue reclasificado como un activo mantenido para la venta. Asimismo, se inició un proyecto de urbanismo cuyos costos se comenzaron a capitalizar como mayor valor del activo.

Durante el año 2015, se vendió 50% de los derechos de Industrias Estra S.A., quedando con un porcentaje de participación a 31 de diciembre de dicho año de 42,1826%. A este lote se le adicionaron costos por urbanismo por cuantía de $1.015.502. El total de esta venta fue por un monto de $2.952.789, dejando como utilidad la suma de $4.258. El detalle es el siguiente:

Descripción	01 de enero de 2015		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	31 de diciembre de 2015	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	5.897.061		-	(2.948.531)	2.948.530	
Proyecto urbanismo	-		1.015.502	-	1.015.502	
Total	**5.897.061**	**84,3652%**	**1.015.502**	**(2.948.531)**	**3.964.032**	**42,1826%**
			Valor venta	**2.952.789**		
			Utilidad en venta	**4.258**		

Desde el 1 de enero hasta el 31 de agosto de 2016, se adicionaron más urbanismo al lote por valor de $1.327.279, quedando con un saldo de $2.342.781.

Descripción	01 de enero de 2016		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	31 de agosto de 2016	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	2.948.531		-	-	2.948.531	
Proyecto urbanismo	1.015.502		1.327.279	-	2.342.781	
Total	**3.964.033**	**42,1826%**	**1.327.279**	-	**5.291.312**	**42,1826%**

En el mes de septiembre de 2016, se vendió 25,62% de los derechos de Industrias Estra S.A., quedando la compañía con un porcentaje de participación de 31,3765%. El total de esta venta fue por valor de $2.400.000, dejando como utilidad un monto de $1.044.502.

Descripción	01 de septiembre 2016		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	30 de septiembre de 2016	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	2.948.531		-	(755.338)	2.193.193	
Proyecto urbanismo	2.342.781		-	(600.160)	1.742.621	
Total	**5.291.312**	**42,1826%**	-	**(1.355.498)**	**3.935.814**	**31,3765%**
			Valor venta	**2.400.000**		
			Utilidad en venta	**1.044.502**		

Desde el 1 de octubre hasta el 30 de noviembre de 2016, se adicionaron nuevos costos al urbanismo por valor de $90.793, quedando con un saldo de $1.833.414.

Descripción	01 de octubre de 2016		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	30 de noviembre de 2016	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	2.193.193		-	-	2.193.193	
Proyecto urbanismo	1.742.621		90.793	-	1.833.414	
Total	**3.935.814**	**31,3765%**	**90.793**	-	**4.026.607**	**31,3765%**

En el mes de diciembre de 2016, se vendió 33,66% de los derechos de Industrias Estra S.A., generando que la sociedad tuviera un porcentaje de participación al 31 de diciembre de 20,8152%. El total de esta venta fue por un monto de $2.555.611, dejando como utilidad la suma de $1.200.259.

De igual manera, se le cargaron al proyecto urbanístico notas crédito correspondientes a cobros de meses anteriores que no procedían, lo que provocó una disminución del saldo de dicho proyecto por valor de $ (38.779).

Descripción	01 de diciembre de 2016		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	31 de diciembre de 2016	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	2.193.193		-	(738.227)	1.454.966	
Proyecto urbanismo	1.833.414		(38.779)	(617.125)	1.177.510	
Total	**4.026.607**	**31,3765%**	**(38.779)**	**(1.355.352)**	**2.632.476**	**20,8152%**
			Valor venta	**2.555.611**		
			Utilidad en venta	**1.200.259**		

Desde el 1 de enero hasta el 30 de junio de 2017, se adicionaron al urbanismo costos por valor de $59.080, quedando con un saldo de $2.691.556.

Descripción	01 de enero de 2017		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	30 de junio de 2017	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	1.454.966		-	-	1.454.966	
Proyecto urbanismo	1.177.510		59.080	-	1.236.590	
Total	**2.632.476**	**20,8152%**	**59.080**	-	**2.691.556**	**20,8152%**

En el mes de julio de 2017, se vendió 4,36% de los derechos de Industrias Estra S.A., generando que la sociedad tuviera un porcentaje de participación al 31 de julio de 19,9067%. El total de esta venta fue por un monto de $231.186, dejando como utilidad la suma de $113.711.

Descripción	01 de julio de 2017		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	31 de julio de 2017	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	1.454.966		-	(63.503)	1.391.463	
Proyecto urbanismo	1.236.590		-	(53.972)	1.182.618	
Total	**2.691.556**	**20,8152%**	-	**(117.475)**	**2.574.081**	**19,9067%**
			Valor venta	**231.186**		
			Utilidad en venta	**113.711**		

Desde el 1 de agosto hasta el 31 de diciembre de 2017, se adicionaron al urbanismo costos por valor de $220.013, quedando con un saldo de $1.402.631.

Descripción	01 de agosto de 2017		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	31 de diciembre de 2017	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	1.391.463		-	-	1.391.463	
Proyecto urbanismo	1.182.618		220.013	-	1.402.631	
Total	**2.574.081**	**19,9067%**	**220.013**	-	**2.794.094**	**19,9067%**

Desde el 1 de enero hasta el 31 de marzo de 2018, se adicionaron al urbanismo costos por valor de $23.514, quedando con un saldo de $1.426.145.

Descripción	01 de enero de 2018		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	31 de marzo de 2018	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	1.391.463		-	-	1.391.463	
Proyecto urbanismo	1.402.631		23.514	-	1.426.145	
Total	**2.794.094**	**19,9067%**	**23.514**	-	**2.817.608**	**19,9067%**

En el mes de abril de 2018, se vendió 4,56% de los derechos de Industrias Estra S.A., quedando con un porcentaje de participación de 18,9982%. El total de esta venta fue por valor de $231.211 y arrojó una utilidad de $102.621.

Descripción	01 de abril de 2018		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	30 de abril de 2018	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	1.391.463		-	(63.504)	1.327.959	
Proyecto urbanismo	1.426.145		-	(65.085)	1.361.060	
Total	**2.817.608**	**19,9067%**	-	**(128.589)**	**2.689.019**	**18,9982%**
			Valor venta	**231.211**		
			Utilidad en venta	**102.621**		

Desde el 01 de mayo hasta el 30 de junio de 2018, se adicionaron al urbanismo costos por valor de $8.953, quedando con un saldo de $1.370.012.

Descripción	01 de mayo de 2018		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	30 de junio de 2018	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	1.327.959		-	-	1.327.959	
Proyecto urbanismo	1.361.060		8.953	-	1.370.013	
Total	**2.689.019**	**18,9982%**	**8.953**	-	**2.697.972**	**18,9982%**

En el mes de julio de 2018 se vendió 40% de los derechos de Industrias Estra S.A., dejando un porcentaje de participación de 11,3990%. El total de esta venta fue por valor de $2.109.596 y arrojó una utilidad de $1.030.418

Descripción	01 de julio de 2018		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	31 de julio de 2018	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	1.327.959		-	(531.177)	796.782	
Proyecto urbanismo	1.370.013		-	(548.001)	822.012	
Total	**2.697.971**	**18,9982%**	-	**(1.079.178)**	**1.618.794**	**11,3990%**
			Valor venta	**2.109.596**		
			Utilidad en venta	**1.030.418**		

En el mes de diciembre de 2019, se vendió 100% de los derechos de Industrias Estra S.A., dejando un porcentaje de participación a 31 de diciembre de 0%. El total de esta venta fue por un monto de $3.164.394, dejando como utilidad la suma de $1.542.128.

De igual manera, se le cargaron costo al urbanismo por un total de $3.472.

Descripción	01 de enero de 2019		Incrementos (disminuciones)	Valor venta (Baja activo)	31 de diciembre de 2019	
	Saldo	% participación			Saldo	% participación
Lote Guarne	796.782		-	(796.782)	-	
Proyecto urbanismo	822.012		3.472	(825.484)	-	
Total	**1.618.794**	**11,3990%**	**3.472**	**(1.622.266)**	-	**0,0000%**
			Valor venta	**3.164.394**		
			Utilidad en venta	**1.542.128**		

A 31 de diciembre de 2019, Industrias Estra S.A, quedó con un total de participación en el Lote de Guarne del 0,00%, equivalente a $ - (31 de diciembre de 2018 $1.618.794)

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Lote Guarne	-	796.781
Proyectos Urbanísticos	-	822.013
Total	-	**1.618.794**

13.2. Activos por impuestos corrientes

El saldo de anticipos por impuestos corrientes a 31 de diciembre de 2019 incluye:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Anticipos para impuesto de renta	2.082.644	2.049.274
Anticipos por impuesto de Industria y Comercio	465.468	9.724
Iva retenido	203.028	-
Total	**2.751.140**	**2.058.998**

13.3. Activos por impuestos diferidos

El impuesto de renta diferido se midió multiplicando la diferencia temporaria deducible o imponible por la tasa esperada. El saldo del impuesto diferido activo a 31 de diciembre de 2019, fue de $245.052 (31 de diciembre de 2018 $288.472).

14. Obligaciones financieras

El saldo de las obligaciones financieras a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, comprende:

Tipo de crédito	Corriente		No Corriente	
	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Tarjetas de crédito	341.302	28.154	-	-
Crédito de tesorería	1.950.000	1.550.000	958.334	-
Por arrendamientos financieros	1.585.297	1.495.275	31.581.493	1.398.337
Subtotal	**3.876.599**	**3.073.429**	**32.539.827**	**1.398.337**

La Norma Internacional de Información Financiera “NIIF” 16 denominada “Arrendamientos”, exige al Arrendatario registrar contablemente los contratos de arrendamiento, como un Activo por Derecho de Uso y un Pasivo. La Compañía reconoció dicho pasivo al valor presente de los pagos por arrendamiento (cánones) que no se habían pagado a la fecha. Los pagos por arrendamiento se descontaron usando la tasa de interés implícita, lo que hace que aumente el nivel de endeudamiento. El saldo de las obligaciones financieras reconocidas por arrendamiento a 31 de diciembre de 2019 fue por valor de $28.806.897, como resultado de este hecho la Compañía debe reconocer el interés implícito cuyo saldo a 31 de diciembre de 2019 es de $1.229.125.

Las obligaciones financieras a 31 de diciembre de 2019, tenían plazo de pago entre un año y dos años. Devengaron intereses entre la tasa de referencia DTF + 2 puntos y DTF + 4,5 puntos efectivo anual. Los intereses causados al primero de enero de 2019, fueron por valor de $783.285 (31 de diciembre de 2018 $406.342).

Las operaciones de endeudamiento son permitidas hasta por el monto total, que la capacidad máxima de endeudamiento así lo permita. Las decisiones sobre nueva deuda se toman considerando la estructura financiera y/o los fines estratégicos previstos. Las operaciones de deuda se llevan a cabo con el propósito de cubrir las necesidades de recursos de la Compañía para capital de trabajo y/o inversión en bienes de capital, y se han realizado hasta la fecha bajo condiciones de mercado, teniendo en cuenta los criterios de oportunidad, plazo, costo y riesgo financiero; los plazos de amortización se definen de acuerdo a la inversión o al comportamiento del flujo de caja.

15. Cuentas por pagar

El saldo de las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2019, comprende:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Proveedores	10.183.379	9.453.007
Costos y gastos por pagar	2.912.573	2.181.197
Total	**13.095.952**	**11.634.204**

El saldo de los proveedores a 31 de diciembre de 2019, incluye saldos en dólares por valor total de US$ 894,09 y en euros por valor de € 31,81. El ajuste por actualización al tipo de cambio de cierre de 31 de diciembre de 2019 generó ingreso por diferencia en cambio por valor de $26.100 reconocidos como ingresos financieros.

16. Impuestos corrientes por pagar

El saldo de impuestos por pagar a 31 de diciembre de 2019 incluye:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Impuesto de renta	306.222	396.308
Impuesto a las ventas	647.668	482.044
Impuesto de industria y comercio	1.383	444
Impuesto INC bolsas plásticas	633	438
Retención en la Fuente, IVA, ICA	342.957	300.730
Total	**1.298.863**	**1.179.964**

El gasto de impuesto a la renta, sobretasa impuesto de renta, impuesto a la riqueza e impuesto diferido para los años 2019 y 2018, comprende:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Impuesto de renta	306.222	396.308
Impuesto diferido	5.719	-
Total	**311.941**	**396.308**

El 28 de diciembre de 2018 se expidió la Ley No.1943 conocida como Ley de Financiamiento o Reforma Tributaria, la cual entró en vigencia a partir de enero 1 de 2019 introduciendo aspectos relevantes en materia del impuesto sobre las ventas – IVA, impuesto sobre la renta y complementarios para las personas naturales y personas jurídicas, entre otros aspectos, además de derogatorias a algunas normas que hasta el momento se encontraban vigentes en materia tributaria. Esta norma trajo consigo importantes temas fiscales aplicables a la Compañía tales como:

Facturación Electrónica (FE):

• Todas las FE para su reconocimiento tributario deberán ser validadas previo a su expedición por la DIAN o por un proveedor autorizado por la DIAN.

• Cuando no sea posible expedir la FE por razones tecnológicas atribuibles a la DIAN o proveedor tecnológico, el obligado a facturar esta facultado para entregar la FE al adquiriente sin validación previa, entendiéndose la FE expedida y entregada al adquiriente; sin embargo, deberá ser enviada a la DIAN o proveedor tecnológico dentro de las 48 horas siguientes contadas a partir del momento en que se solucionen los problemas tecnológicos.

• Los proveedores tecnológicos autorizados deberán transmitir a la DIAN las FE que validen.

• El sistema de FE es aplicable a las operaciones de compra y venta de bienes y servicios. Este sistema también es aplicable a otras operaciones tales como los pagos de nómina, las exportaciones, importaciones y los pagos a favor de no responsables del IVA.

Impuesto sobre la renta para las personas jurídicas:

• Se establece una deducción en el impuesto sobre la renta de 100% de los tributos (impuestos, tasas y contribuciones) que efectivamente se hayan pagado durante el año o período gravable por parte del contribuyente, siempre que tenga relación de causalidad con su actividad económica, con excepción del impuesto sobre la renta y complementarios, impuesto al patrimonio y de normalización tributaria. Sin embargo, el contribuyente podrá tomar como descuento tributario en el impuesto sobre la renta el impuesto de industria y comercio, y avisos y tableros que efectivamente haya pagado en el respectivo año o periodo gravable y que tenga relación de causalidad con su actividad económica. Este impuesto no podrá tomarse como costo o gasto. A partir del año gravable 2022 el contribuyente podrá reconocer 100% como descuento tributario en el impuesto de renta.

• Se establece la posibilidad de reconocer como descuento tributario en el impuesto sobre la renta, el IVA pagado en la importación, construcción o adquisición de activos fijos reales productivos, incluyendo el IVA asociado a los servicios necesarios para ponerlos en condiciones de utilización. Este descuento se puede reconocer en el año gravable en que se efectúe el pago del IVA o en cualquiera de los periodos gravables siguientes. Lo anterior aplica cuando el activo se adquiera a través de arrendamiento financiero o leasing con opción irrevocable de compra. Este IVA no podrá tomarse simultáneamente como costo o gasto en el impuesto sobre la renta, ni como descontable del impuesto sobre las ventas.

• Se modifica el artículo 118-1 del ET, estableciendo que la limitación de la deducción de los gastos generados por intereses financieros aplica respecto de las deudas contraídas con vinculados económicos nacionales o extranjeros. Los contribuyentes del impuesto sobre la renta solo podrán deducir los intereses generados con ocasión de tales deudas en cuanto al monto total promedio de las mismas, durante el correspondiente año gravable, que no exceda el resultado de multiplicar por dos (antes tres) el patrimonio líquido del contribuyente determinado a 31 de diciembre del año gravable inmediatamente anterior.

• Se adiciona el artículo 242-1, estableciendo que los dividendos y participaciones pagados o abonados en cuenta provenientes de utilidades que fueron consideradas como ingresos no constitutivos de renta ni de ganancia ocasional, estarán sujetas a la tarifa de 7,5% a título de retención en la fuente sobre la renta. En el caso de los dividendos y participaciones pagados o abonados en cuenta en calidad de gravados, estarán sujetos a la tarifa señalada en el artículo 240 del ET (2019: 33%; 2020: 32%; 2021: 31%; 2022: 30%), caso en el cual al resultado anterior se le aplicará acto seguido la tarifa de 7,5%.

• El porcentaje de renta presuntiva al que se refiere el artículo 188 del ET se reducirá a 1,5% en los años gravables 2019 y 2020 y a 0% a partir del año gravable 2021. Los contribuyentes inscritos en el régimen SIMPLE no estarán sujetos a renta presuntiva.

• La renta presuntiva para el año 2019 entonces será equivalente a 1,5% del patrimonio líquido del año inmediatamente anterior, excluyendo el valor patrimonial neto de las acciones y aportes poseídos en sociedades nacionales.

En los años 2019 y 2018, la Compañía tributa con base en la renta presuntiva, considerando que esta es superior a la renta líquida ordinaria.

Renta Presuntiva

Renta Presuntiva	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Patrimonio Líquido año 2019-2018	24.059.800	22.366.372
Menos Patrimonio Líquido excluido de Renta Presuntiva:		
Valor patrimonial de las acciones	187	756
Porcentaje de inversión en acciones	56.26%	52.51%
Aplicación del porcentaje en las acciones	105	397
Patrimonio Líquido año 2019-2018 Base para el cálculo	24.029.695	22.365.975
Renta Presuntiva (Año 2019 1,5% - Año 2018 3,5%)	360.445	782.809
Valor del impuesto de renta (año 2019 33% - año 2018 33%)	**118.947**	**258.327**

• Cuando el impuesto sobre la renta se haya determinado con base en el sistema de renta presuntiva, la Compañía podrá restar de la renta bruta determinada dentro de los cinco años siguientes, el valor del exceso de la renta presuntiva sobre la renta líquida, calculada por el sistema ordinario.

• Las pérdidas fiscales se pueden compensar así:

Las sociedades podrán compensar las pérdidas fiscales, con las rentas líquidas ordinarias que obtuvieren en los doce (12) períodos gravables siguientes, sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Los socios no podrán deducir ni compensar las pérdidas de las sociedades contra sus propias rentas líquidas.

• Los contribuyentes del impuesto sobre la renta que perciban rentas de fuente extranjera, sujetas a impuestos sobre la renta en el país de origen, pueden descontar tales valores del impuesto sobre la renta. El valor del descuento en ningún caso podrá ser mayor al impuesto sobre la renta.

• Las declaraciones de renta de los años 2014 a 2018, están pendientes de revisión por parte de la autoridad fiscal y las declaraciones del impuesto CREE de los años 2016, 2015 y 2014.

La Compañía y sus asesores legales consideran que, en caso de revisión por parte de las autoridades tributarias, no se presentarán cambios en las bases declaradas por la Compañía. Sin embargo, ello depende de situaciones futuras que no es posible determinar a la fecha del cierre contable.

17. Beneficios a empleados

17.1. Beneficios post-empleo

17.1.1. Planes de beneficios definidos

Estos beneficios corresponden a pensiones de jubilación que de acuerdo con las normas que regían en su momento, estaban a cargo de la Compañía sobre personal que cumplieran ciertos requisitos. A 31 de diciembre de 2019 la Compañía tenía a su cargo pensiones de tres (3) jubilados y un (1) beneficiario.

Por lo tanto, se elaboró un cálculo actuarial efectuado por la empresa Mercer Make Tomorrow Today, que presenta el resultado de los cálculos actuariales elaborados para determinar el pasivo del año 2019, al Plan Legal de Pensiones de Jubilación para los empleados de Industrias Estra S.A.

Fecha de medición	31 de diciembre de 2019
Tasa de descuento	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2018 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2019: 10.13%
	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2019 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020: 8.90%
Inflación	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2018 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2019: 5.09%
	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2019 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020: 3.91%
Tasa de incremento de pensiones	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2018 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2019: 5.09%
	Para la situación de financiamiento del año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2019 y la estimación del costo para el año fiscal que termina el 31 de diciembre de 2020: 3.91%
Edad retiro	Hombres: 62 años
	Mujeres: 57 años

El movimiento de los beneficios post-empleo correspondientes a beneficios definidos (pensiones de jubilación) durante los años 2019 y 2018 es el siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Saldo inicial	272.501	279.100
Saldo final	**272.501**	**279.100**

La Compañía no tiene activos específicos asociados a los beneficios post-empleo ni las normas legales exigen garantías sobre dichos pasivos.

17.1.2. Planes de aportes definidos

Corresponden a la obligación que tiene la Compañía de realizar aportes a fondos públicos y/o privados de pensiones para el pago de las pensiones a los empleados.

La responsabilidad de la Compañía está limitada al pago de dicho aporte y es el Fondo el responsable del pago de las pensiones. Los planes de aportes definidos realizados por la Compañía durante el 31 de diciembre de 2019 fueron de $983.671 (31 de diciembre de 2018 $980.034), los cuales se reconocieron en las siguientes cuentas:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Costos de producción	422.708	441.139
Gastos de administración	180.541	157.311
Gastos de ventas	380.422	381.584
Total	**983.671**	**980.034**

17.2. Remuneraciones del personal clave de la gerencia

Los egresos que percibieron los directivos de la sociedad durante los años 2019 y 2018 son los siguientes:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Honorarios Junta Directiva	51.343	49.999
Salarios Personal Directivo	1.399.989	1.294.368
Total	**1.451.332**	**1.344.367**

17.3. Pasivo por obligaciones laborales generadas por beneficios a los empleados

Las obligaciones laborales de la Compañía a 31 de diciembre de 2019 comprenden:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Beneficios de Corto Plazo		
Salarios	9.414	2.667
Cesantías	556.574	554.670
Intereses sobre las cesantías	65.737	66.122
Vacaciones	335.978	321.635
Prestaciones extralegales	122.728	119.167
Subtotal	**1.090.431**	**1.064.261**
Beneficios de Largo Plazo		
Prima de antigüedad	516.245	475.147
Beneficios Post-empleo		
Pensiones de jubilación	272.501	279.100
Total	**1.879.177**	**1.818.508**

La clasificación para su presentación como pasivo corriente y no corriente es la siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Parte Corriente		
Beneficios de corto plazo	1.090.431	1.064.261
Total, Corriente	**1.090.431**	**1.064.261**
Parte No corriente		
Beneficios de largo plazo	516.245	475.147
Beneficios post-empleo	272.501	279.100
Total, No Corriente	788.746	754.247
Total	**1.879.177**	**1.818.508**

17.4. Beneficios a los empleados reconocidos en el año

Los beneficios a los empleados correspondientes a los años 2019 y 2018 son los siguientes:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Gastos de administración		
Salarios	1.699.994	1.702.994
Prestaciones sociales	218.246	228.618
Beneficios de largo plazo	23.185	32.656
Auxilios	17.730	17.200
Bonificaciones	6.466	33.725
Aportes a la seguridad social	346.783	311.226
Otros	350.316	403.187
Subtotal	**2.662.720**	**2.729.606**
Gastos de ventas		
Salarios	3.060.819	3.063.080
Prestaciones sociales	542.359	532.746
Beneficios de largo plazo	69.130	65.935
Auxilios	153.708	167.628
Bonificaciones	1.422	6.579
Aportes a la seguridad social	572.432	569.745
Otros	897.439	914.337
Subtotal	**5.297.309**	**5.320.050**
Total	**7.960.029**	**8.049.656**

18. Pasivos por impuestos diferidos

El impuesto de renta diferido se midió multiplicando la diferencia temporaria deducible o imponible por la tasa esperada. El saldo del impuesto diferido pasivo a 31 de diciembre de 2019 es de $1.351.444 (31 de diciembre de 2018 $1.699.188).

19. Provisiones

El movimiento de las provisiones para los años 2019 y 2018, es el siguiente:

Descripción	Total	Devoluciones de ventas	Total
Saldo inicial 31/12/2018	**47.974**	**77.650**	**125.624**
Aumento (disminución) de las provisiones existentes	(47.974)	(77.650)	(125.624)
Saldo final 31/12/2019	-	-	-

El saldo de otras provisiones incluye a 31 de diciembre de 2019, las cuentas puente (temporales) de entradas de inventario que representan las órdenes de compra y de trabajo que se radican desde el módulo de mantenimiento que aún están pendientes por ser asociadas a las facturas.

Algunos empleados y ex empleados de la Compañía han presentado demandas de índole laboral, que se tramitan ante la jurisdicción ordinaria en la ciudad de Medellín para lo cual la administración ha venido dando respuesta oportuna. El resultado de la evaluación a dichos procesos por parte de los asesores (abogados externos) indica que el riesgo es "Eventual" lo que supone una posible, mas no cierta, sentencia condenatoria para Industrias Estra S.A. A 31 de diciembre de 2019, se determina que no es susceptible el reconocimiento de una provisión por concepto de demandas y litigios, debido a la incertidumbre que persiste o la eventualidad de que ocurran una serie de hechos inciertos en el futuro cuyo control no está bajo la Compañía.

20. Otros pasivos no financieros

El saldo de los otros pasivos a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 comprenden:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Anticipos de clientes	77.264	226.304
Saldos a favor de clientes	140.064	144.029
Total	**217.328**	**370.333**

21. Capital

El capital autorizado de la Compañía está conformado por 100.000.000 de acciones ordinarias de un valor nominal de $15 por acción, de las cuales han sido suscritas y pagadas un total de 71.205.968 acciones lo cual da como resultado un capital social de $1.068.090 (Cifra expresada en miles de pesos colombianos). Durante los años 2019, 2018 y 2017 no hubo cambios en el capital de la Compañía.

Todas las acciones son igualmente elegibles para recibir dividendos y reembolsos de capital y representan un voto en la asamblea de accionistas. No existe ninguna restricción para el reparto de dividendos o para el reembolso de capital para estas acciones.

El superávit de capital corresponde a prima en colocación de acciones realizada en años anteriores del 2015 y no puede ser distribuida a los accionistas en calidad de dividendos.

22. Ganancias acumuladas

Las políticas contables que se utilizaron para el Estado de Situación Financiera de Apertura (ESFA) conforme a las NIIF, en varias ocasiones difirieron de las que se aplicaban en la misma fecha conforme a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados basados en la norma local (Decreto 2649 de 1993).

Por lo anterior, surgieron una serie de ajustes resultantes de sucesos y transacciones anteriores a la fecha de transición a las NIIF, los cuales no podrán ser distribuidos para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidos como reservas; sólo se podrá disponer de los mismos cuando se hayan realizado de manera efectiva con terceros, según los principios de las NIIF.

La Compañía en la elaboración del Estado de Situación Financiera de Apertura (ESFA), reconoció los ajustes por conversión a las NIIF directamente en las ganancias acumuladas, dentro de una cuenta en el patrimonio y a 01 de enero de 2014, contaba con un saldo de $39.576.687, posterior a la apertura ocurrieron sucesos que según los principios de las NIIF permitían afectar dicho saldo, por lo cual se dispuso en el año 2017 de la suma de $(25.385.552), en el año 2018 de la suma de $(1.105.896) y en el año 2019 de la suma de $(97.821), estos valores fueron reclasificados dentro del patrimonio generando una utilidad acumulada a 31 de diciembre de 2019 por valor de $5.609.956 (31 de diciembre de 2018 $5.512.135).

Descripción	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Incrementos (disminuciones)	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Reconocimiento de propiedades, planta y equipo.	1.137.472	(26.558)	1.110.914
Reconocimiento del valor razonable de otros activos y de activos intangibles.	4.129.692	(575.538)	3.554.154
Reconocimiento de provisiones para devoluciones y PAC.	(555.599)	270.165	(285.434)
Ajuste por inflación y superávit de capital del patrimonio.	11.444.197	-	11.444.197
Efecto neto del impuesto diferido.	(858.732)	234.109	(624.623)
Total	**15.297.030**	**(97.822)**	**15.199.208**

Las ganancias acumuladas a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, incluyen:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Utilidades acumuladas	5.609.955	4.292.002
Ajuste por conversión de estados financieros	15.199.209	15.297.030
Total	**20.809.164**	**19.589.032**

23. Reservas

El saldo de las reservas a 31 de diciembre de 2019, comprende:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2018	Incrementos (disminuciones)	01 de enero al 31 de diciembre de 2019
Legal obligatoria	534.045	-	534.045
Futuras ampliaciones	1.114.823	-	1.114.823
Total	**1.648.868**	-	**1.648.868**

La reserva legal es una reserva obligatoria y debe ser creada con 10% de las utilidades contables de cada año hasta que llegue a 50% del capital suscrito y pagado. Dicha reserva no podrá distribuirse a los accionistas, pero podrá ser utilizada para absorber pérdidas.

24. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias de los años 2019 y 2018, incluyen:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Ventas nacionales de productos manufacturados	60.627.826	57.046.687
Ventas exportaciones de productos manufacturados	4.967.675	5.814.391
Ventas nacionales de productos comercializados	9.062.725	7.340.001
Ventas exportaciones de productos comercializados	208.213	199.280
Plan de acción comercial	(2.622.803)	(2.141.259)
Otros ingresos	499.452	640.471
Total	**72.743.088**	**68.899.571**

El saldo de otros ingresos incluye de 1 de enero a 31 de diciembre de 2019, $108 por venta de materia prima, $364.464 de ingresos por fletes nacionales, $131.048 de ingresos por fletes del exterior y $3.832 que corresponde a servicios efectuados por el taller de moldes. Y de 1 de enero a 31 de diciembre de 2018, la suma de $34.382 por venta de materia prima, $472.437 de ingresos por fletes nacionales, $127.540 de ingresos por fletes del exterior y $6.112 que corresponde a servicios efectuados por el taller de moldes.

25. Costo de ventas

El detalle del costo de venta de los años 2019 y 2018, es el siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Costos productos comercializados	6.043.113	4.871.540
Beneficios a empleados - Mano de obra	4.541.145	4.424.057
Materia prima consumida	26.029.703	25.945.771
Arrendamientos	126.296	1.845.769
Servicios	2.019.807	1.738.472
Depreciaciones	4.377.578	2.711.723
Amortizaciones	30.496	18.332
Servicios de maquila	1.960.841	1.248.882
Deterioro de valor de los inventarios	-	26.320
Otros	3.927.695	3.829.621
Total	**49.056.674**	**46.660.487**

26. Gastos de administración y ventas

El detalle de los gastos de administración y ventas de los años 2019 y 2018, es el siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Honorarios	454.832	431.599
Arrendamientos	131.551	603.788
Contribuciones y afiliaciones	40.138	45.031
Seguros	141.482	134.754
Servicios	430.637	405.767
Gastos legales	12.693	9.165
Mantenimiento y reparaciones	36.327	61.580
Adecuación e instalación	3.832	4.002
Gastos de viaje	13.175	22.446
Depreciaciones	476.478	58.470
Amortizaciones	27.714	13.290
Diversos	190.098	159.854
Provisiones	569	148
Subtotal gastos administración	**1.959.526**	**1.949.894**
Honorarios	-	2.860
Arrendamientos	1.873.583	2.972.853
Contribuciones y afiliaciones	22.048	21.498
Seguros	105.016	155.827
Publicidad	293.712	349.467

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Otros servicios	6.385.555	5.693.079
Gastos legales	33.433	68.233
Mantenimiento y reparaciones	89.484	93.495
Adecuación e instalación	5.763	12.211
Gastos de viaje	199.693	179.392
Depreciaciones	1.380.209	245.693
Amortizaciones	140.149	57.440
Diversos	735.573	733.573
Provisiones NIIF	-	521
Subtotal gastos ventas	**11.264.218**	**10.586.142**
Total	**13.223.744**	**12.536.036**

27. Otros ingresos

El detalle de los otros ingresos de los años 2019 y 2018, es el siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Otras ventas	147.830	93.852
Utilidad en venta de propiedades planta	1.542.127	1.133.539
Utilidad en venta de otros bienes	4.737	3.173
Recuperaciones	574.673	599.985
Indemnizaciones	112.209	251.593
Ingreso por reversión de deterioro	-	4.972
Diversos	47.519	76.252
Valoración de instrumentos financiero al costo amortizado	17.350	17.879
Total	**2.446.445**	**2.181.245**

28. Ingresos financieros

El detalle de los ingresos financieros de los años 2019 y 2018, es el siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Intereses	12.331	10.528
Diferencia en cambio	198.859	384.059
Descuentos comerciales condicionados	11.675	22.993
Total	**222.865**	**417.580**

29. Gastos financieros

El detalle de los gastos financieros de los años 2019 y 2018, es el siguiente

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Gastos bancarios	3.989	955
Comisiones	218.000	171.403
Intereses	2.022.018	410.607
Diferencia en cambio	172.759	811.210
Total	**2.416.766**	**1.394.175**

30. Otros gastos

El detalle de los otros gastos de los años 2019 y 2018, es el siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Pérdida en venta y retiro de bienes	119.534	48.722
Gastos extraordinarios	476.159	311.539
Gastos diversos	32.320	229.518
Pérdida por diferencias con tasa de mercado	28.852	20.845
Total	**656.865**	**610.624**

31. Gasto por impuesto a la renta

El detalle de los gastos por impuesto a la renta de los años 2019 y 2018, es el siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Avisos y tableros	69.456	79.338
Gasto impuesto diferido imponible	5.719	-
Impuesto de alumbrado público	-	23
Impuesto de industria y comercio	467.012	529.018
Impuesto de renta y complementarios	306.222	396.308
Impuesto de vehículos	3.594	2.516
Iva descontable por prorrateo	12.138	33.491
Otros impuestos	976	7.694
Tasa por utilización de puertos aéreos	3.428	8.909
Impuesto a la propiedad raíz (predial)	587	768
Sobretasa bomberil ICA b/quilla	52	-
Total	**869.184**	**1.058.065**

32. Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos

Estas ganancias corresponden a ingresos por recuperación de provisiones por planes de beneficios definidos – quinquenios. El saldo a 31 de diciembre de 2019 fue de $27.497 (31 de diciembre de 2018 $30.779).

33. Resultado por acción

El resultado por acción básica (no hay acciones diluidas) se calcula dividiendo la utilidad (o pérdida) atribuible a los accionistas de la Compañía entre el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación en el año.

La utilidad por acción y su cálculo es el siguiente:

Descripción	01 de enero al 31 de diciembre de 2019	01 de enero al 31 de diciembre de 2018
Utilidad (pérdida) del período	1.229.136	1.189.353
Promedio ponderado de las acciones en circulación	71.205.968	71.205.968
Utilidad (pérdida) por acción (en pesos)	17	17

34. Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa

No se ha presentado ningún evento significativo que requiera algún ajuste en este informe o que lo requiera, entre la fecha de reporte y la fecha de autorización.

35. Autorización de los estados financieros

Estos estados financieros fueron aprobados por la Junta Directiva y autorizados para su publicación el 27 de febrero de 2020.

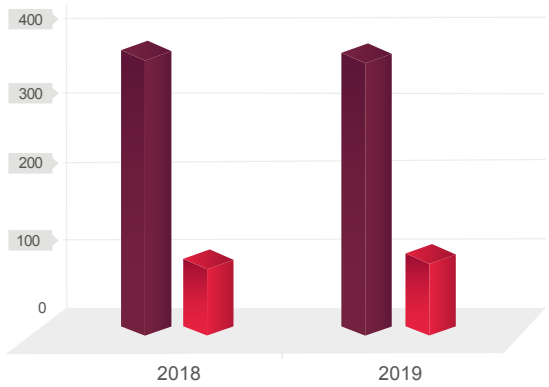
BALANCE Social

CARACTERÍSTICAS

Sociolaborales

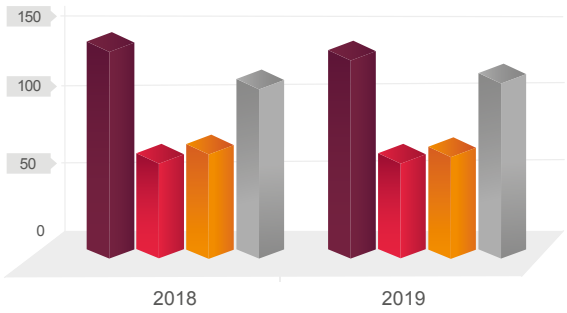
■ **Industrias Estra S.A.**
■ **Temporales**

1. CARACTERÍSTICAS SOCIO · LABORALES		
1.1 Demografía		
Población total	**2018**	**2019**
Industrias Estra S.A.	366	361
Temporales	82	95
Total	**448**	**456**



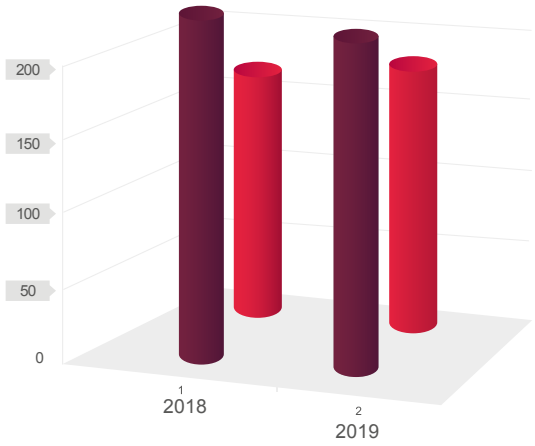
■ **Operarios masculinos** ■ **Empleados masculinos**
■ **Operarios femeninos** ■ **Empleados femeninos**

1.1.1 Clasificados Operarios · Empleados (Personal vinculado)		
	2018	**2019**
Operarios masculinos	138	129
Operarios femeninos	56	53
Empleados masculinos	67	64
Empleados femeninos	105	115
Total	**366**	**361**



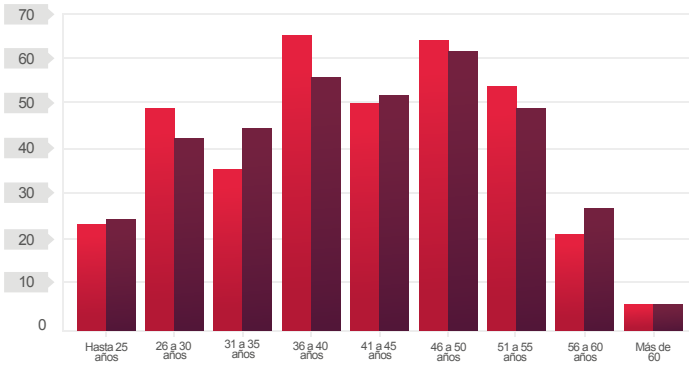
Masculino
Femenino

1.1.2 Clasificación por Sexo (Personal vinculado)		
	2018	2019
Masculino	205	193
Femenino	161	168
Total	**366**	**361**



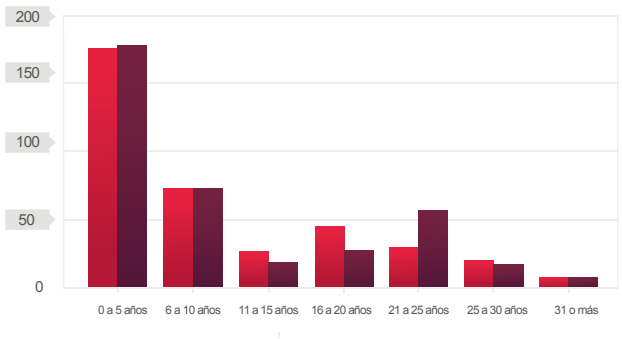
2018
2019

1.1.3 Clasificación por Edad (Personal vinculado)		
Edad	Personas 2018	Personas 2019
Hasta 25 años	23	24
26 a 30 años	49	42
31 a 35 años	36	44
36 a 40 años	65	56
41 a 45 años	50	52
46 a 50 años	63	61
51 a 55 años	53	49
56 a 60 años	21	27
Más de 60	6	6
Total	**366**	**361**



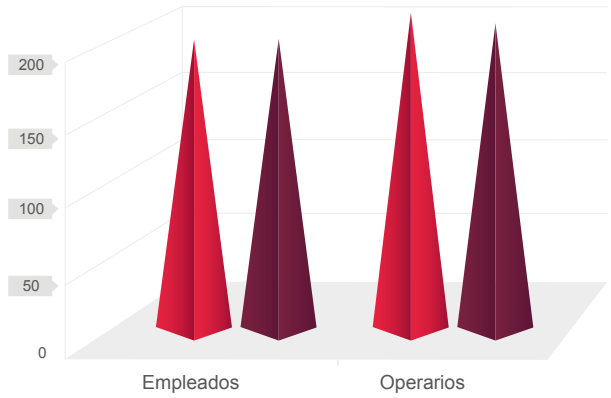
2018
2019

1.1.4 Tiempo de Servicio (Personal vinculado)		
Tiempo	Personas 2018	Personas 2019
0 a 5 años	174	176
6 a 10 años	64	64
11 a 15 años	27	19
16 a 20 años	46	29
21 a 25 años	31	53
26 a 30 años	17	13
31 o más	7	7
Total	**366**	**361**



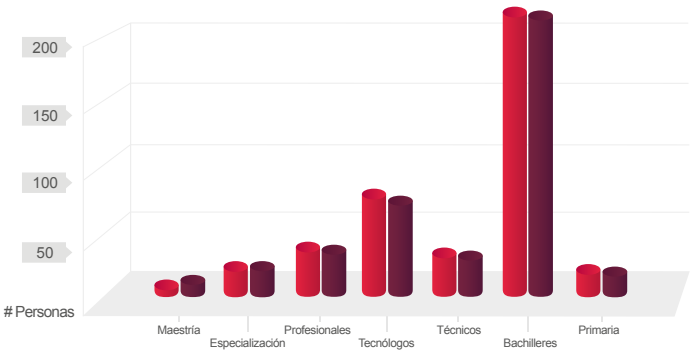
■ 2018
■ 2019

1.1.5 Clasificación Empleados y Operarios (Personal vinculado)		
	2018	2019
Empleados	172	179
Operarios	194	182
Total	**366**	**361**



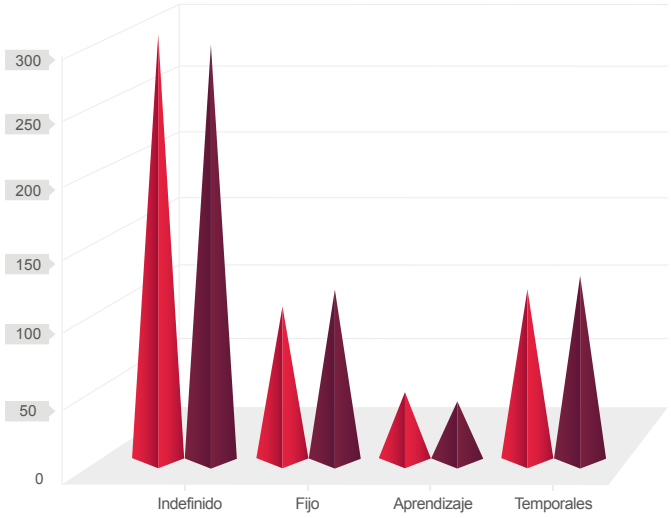
■ 2018
■ 2019

1.1.6 Según Nivel Académico (Personal vinculado)		
Tipo de estudio	**2018**	**2019**
Maestría	2	5
Especialización	16	16
Profesionales	31	30
Tecnólogos	61	58
Técnicos	27	25
Bachilleres	216	215
Primaria	13	12
Total	**366**	**361**



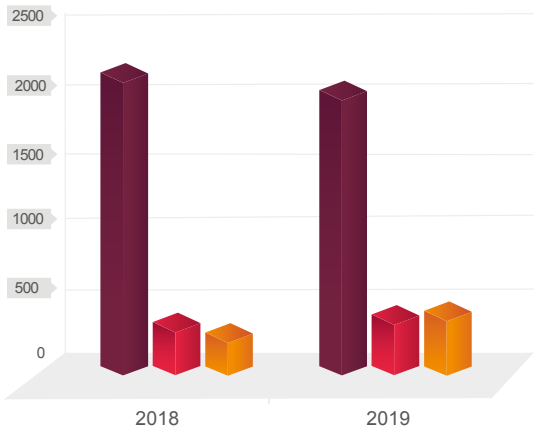
■ 2018
■ 2019

1.1.7 Por tipo de contrato (Personal vinculado)		
	2018	2019
Indefinido	284	271
Fijo	71	81
Aprendizaje	11	9
Temporales	82	95
Total	**448**	**456**



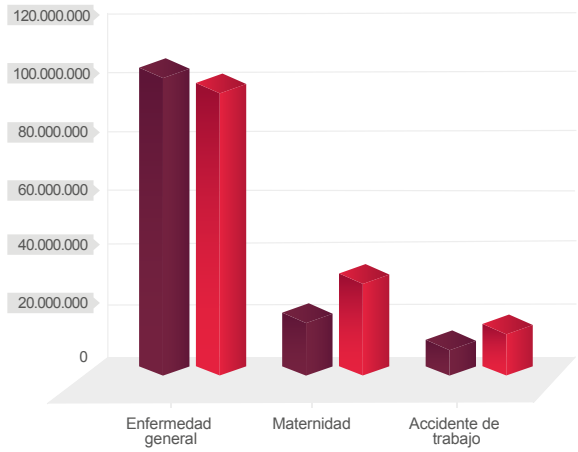
- Enfermedad general
- Maternidad
- Accidente de trabajo

2. INCAPACIDADES		
2.1 Incapacidades (Sólo personal vinculado)		
Días	2018	2019
Enfermedad general	2039	1970
Maternidad	265	324
Accidente de trabajo	99	354
Total	2.403	2.648



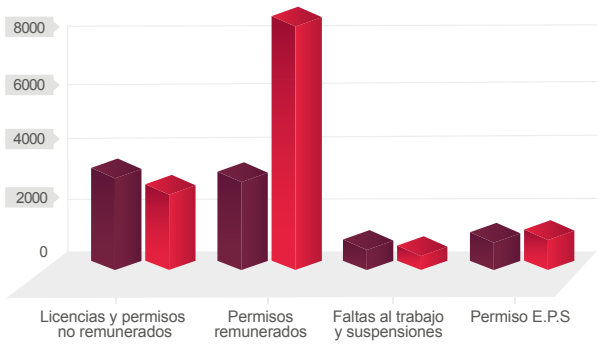
- 2018
- 2019

2.1.1 Valor en pesos		
Sólo personal vinculado	2018	2019
Enfermedad general	$ 103.146.079	$ 98.536.066
Maternidad	$ 19.006.377	$ 31.194.419
Accidente de trabajo	$ 5.228.781	$ 13.435.105



- 2018
- 2019

2.2 Ausencias (Sólo personal vinculado)		
Causas	Horas 2018	Horas 2019
Licencias y permisos no remunerados	2940	2340
Permisos remunerados	2743	8449
Faltas al trabajo y suspensiones	208	115
Permisos E.P.S	809	888



3. SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES		
3.1 Salarios		
	2018	**2019**
Total pagado	$ 11.778.058.966	$ 12.032.861.788
Salarío mínimo legal	$ 781.242	$ 828.116
Salarío mínimo empresa	$ 781.242	$ 828.116
Salarío promedio operarios	$ 973.920	$ 1.041.932
Salarío promedio empleados	$ 1.034.440	$ 2.566.543
Salarío promedio empresa	$2.555.964	$ 1.797.903
Auxilio de transporte	$ 88.211	$ 97.032
Horas extras y festivas	$ 407.911.134	$ 444.637.105
Pago personal temporal	**$ 1.342.213.138**	**$ 1.828.276.000**
Prestaciones legales y extralegales	$ 2.654.730.921	$ 2.745.362.110
Pagos a A.F.P	$ 1.325.619.500	$ 1.324.897.900
Pagos a E.P.S	$ 445.092.500	$ 449.692.900
Pagos a A.R.L	$ 109.584.106	$ 105.891.804
Parafiscales	$ 388.534.100	$ 391.989.700
Costo dotación uniformes	**$ 175.606.225**	**$ 134.553.000**
Incremento convención	4,1%	*4,1%

*Convencional operativo

3.2 Otras prestaciones		
	2018	**2019**
Auxilio de estudio	$ 31.700.587	$ 26.514.356
Auxilio de maternidad	$ 1.890.000	$ 2.835.000
Auxilio de matrimonio	$ 1.300.000	$ 975.000
Auxilio de defunción	$ 6.525.000	$ 4.350.000
Auxilio de lentes	$ 12.163.804	$ 11.758.000
Auxilio jubilación	**$ 3.325.000**	**$ 2.660.000**
Auxilio vehículo	$ 164.526.331	$ 157.632.697
Auxilio muerte trabajador	$ 0	$ 0

3.3 Préstamos al personal		
	2018	**2019**
Vivienda	$ 30.000.000	$ 12.200.000
Calamidad	$ 34.330.000	$ 41.258.000
Educación	$ 0	$ 885.062
General	$ 40.500.000	$ 8.200.000
Vehículo	$ 0	$ 0
Cambio a nómina quincenal	$ 0	$ 0
Total	**$ 104.830.000**	**$ 62.543.062**

PROPÓSITO DE

Organización y cultura

Organización y Cultura

El propósito de Organización y Cultura es desarrollar e implementar acciones que contribuyan al fortalecimiento de la cultura organizacional de la Compañía, buscando el bienestar del personal.

Desde nuestra área trabajamos teniendo en cuenta los pilares que soportan la cultura de la empresa. El primero es el trabajo entre amigos, apoyado mediante actividades que apuntan al trabajo colaborativo y la solidaridad, procurando el logro de los objetivos.

Mediante la incorporación del personal idóneo y la gestión de diferentes acciones para promover la estabilidad laboral, contribuímos a la excelencia en la ejecución, para que las áreas cuenten con un equipo de trabajo comprometido y dedicado.

Participamos de manera activa en equipos de innovación, desarrollando e implementando nuevas ideas, proyectos y actividades como la inclusión, mecanismos de retención laboral, procesos que permitan el bienestar de los empleados y sus familias. Así se contribuye al desarrollo social, para ser empresa sostenible en el tiempo.

PROCESOS DE
Organización y cultura

Incorporación de personal

Consiste en atraer y elegir el talento humano idóneo, que se ajuste a nuestra cultura organizacional, valores y principios; partiendo de una definición de perfiles de cargo y construyendo procesos transparentes en los cuales puedan generarse oportunidades de desarrollo para nuestras personas.

Selección personas vinculadas	41
Selección personas temporales	148
Selección aprendices	22
Saldo final 31/12/2019	**211**

Aprendizaje organizacional

· Talleres de Disciplina Positiva

Durante 2019, en alianza con la Alcaldía de Medellín y su programa “Tejiendo Hogares”, se continuó trabajando en la formación en técnicas y herramientas de crianza a los padres de familia, cuidadores y a todo el personal que estuviera interesado en conocer cómo educar a sus hijos desde el amor y la firmeza, sin acudir al castigo, a las amenazas o a los gritos.

Estamos convencidos que, al dar herramientas a nuestros empleados para aprender a ser unos mejores padres, tíos o cuidadores, podrán tener un hogar armonioso. Si nuestros empleados están bien en sus familias y con sus hijos, estarán bien en la empresa, en la ciudad y en su vida; así contribuimos a reestablecer el tejido social. Los niños y niñas que crecen en un hogar sano, tendrán más posibilidades de ser adultos sanos.

· Inducción Corporativa

Un total de 211 personas recibieron inducción al ingresar a la Compañía, con el objetivo de contextualizarlos acerca de la empresa. Conocieron nuestro programa de fortalecimiento de los principios fundamentales, línea de negocios y estructura organizacional.

Capacitaciones y talleres 2019

Tema	Número de asistentes	Facilitador
Abrir guía de calidad y hoja de operaciones. Como iniciar y cerrar sesión. Introducción de rechazos y justificación del tiempo de inactividad, llamada de ayuda, Finalizar o suspender órdenes de trabajo	28	Jairo Arango Luis Felipe Gómez Martín Bedoya
Calidad de producto	6	Milton Buitrago
Cavidades de moldes	6	Daniel Henao Camilo Atehortúa
Cavidades de moldes y paros de máquina	3	Carlos Correa Camilo Atehortúa
Cavidades de molde, reconocimiento de materiales del proceso de inyección	3	Alejandra Ramírez Camilo Atehortúa
Cavidades de molde, reconocimiento de materiales del proceso de inyección, paros de máquinas.	15	Camilo Atehortúa Carlos Correa Alejandra Ramírez
Disciplina positiva	26	Alina Ali Ramírez
Disciplina positiva #2 Medellín	27	Adriana León Cortés
Disciplina positiva Bogotá	19	Adriana León Cortés
Elementos de protección personal (EPP) y reporte de incidentes y accidentes	30	Lina Penagos
Entrenamiento en Robots LML	7	Sergio Mira
Finanzas personales	14	Diana Cristina Gómez
Guías de calidad, métodos de inspección, clientes de alta complejidad	41	Milton Buitrago
Hoja de operación estándar, 5´S, 7 desperdicios, indicadores	36	Mónica Vélez María E. Cardona
Huérfanos digitales	26	Alina Ali Ramírez
Manejo integral residuos sólidos (MIRS)	26	María Alejandra Henao
SARLAFT	6	Viviana Quintero Ruiz
Socialización de la encuesta de riesgo psicosocial	104	Juan Fernando Gómez Adriana Ángel
Taller prevención abuso sexual infantil	19	Diana Carolina Gallego
Taller visual merchandising	96	Líderes de almacén Diseñadora gráfica Coordinador de tiendas Analista de exhibición

Bienestar laboral

En 2019 nuestros empleados participaron en diferentes actividades que buscaban propiciar la cercanía y la inclusión. Ellas hacen parte de los temas de bienestar y se hacen extensivas a todas las personas a nivel nacional.

El programa de bienestar tiene los siguientes ejes:

Eje	Actividades	Número de participantes
Actividades con el empleado	**Celebraciones** Día de la mujer Día de la madre Día del padre Día de la secretaria Regalo de navidad corporativo	 168 165 172 3 500
	Cumpleaños entrega del regalo corporativo de cumpleaños a cada empleado	456
	Conversatorios con el presidente	70
	Celebración de quinquenios	57
	Concurso de pesebres	8 equipos
	Evento de despedida para Jubilados	4
Programa fortalecimiento de la cultura organizacional	Como actividad de fortalecimiento de la cultura organizacional, continuamos con el programa de conocimiento y práctica de los Principios fundamentales. Así mismo se dio inicio al taller de conversaciones y de líderes de la cultura.	440
Días deportivos	Uno de los ejes más importantes que influyen en el bienestar de una persona es la salud en general. Para aportar a este importante ámbito de la vida del empleado, Estra participó en cinco maratones en las ciudades de Medellín, Barranquilla y Bogotá.	55

Concurso de pesebres

Este concurso sigue siendo uno de los más esperados por los empleados. En el se practica uno de nuestros principios fundamentales: “Trabajamos en equipo para lograr una meta compartida”.

En 2019, participaron 8 áreas y estos fueron los ganadores:

Primer puesto · Taller de Moldes

Segundo puesto · CEDI

Tercer puesto · Almacén de Materiales

Responsabilidad social

Industrias Estra contribuye con sus productos a mejorar la calidad de vida de las personas que pertenecen a distintas fundaciones e instituciones sin ánimo de lucro.

Se hicieron donaciones a dos fundaciones con comedores infantiles:

· Ángeles de Amor
· Fundación las Golondrinas

Programas de la Fundación FAN

Con la Fundación FAN, realizamos varias actividades. Una muy especial, consistió en reunir regalos navideños para los niños de la fundación, por medio del programa llamado **Bolsa Feliz.**

En ESTRA También apoyamos a los niños de la Fundación FAN por medio del **Plan Padrino**; en este programa los empleados de manera voluntaria, apadrinan un niño de la Fundación siendo Gestores de la Felicidad. En 2019 participaron 25 padrinos de Estra, para un total de 35 niños apadrinados.

Plan Convencional que consiste en apoyar una de las **15 sedes FAN** del Valle de Aburrá en las cuales se brinda diariamente atención a 1.400 niños y niñas en estado de vulnerabilidad. Los aportes se destinan para complementar la atención, mejoramientos de infraestructura de la sede y brindar una atención de calidad a los niños y niñas.

Plan de barriguitas llenas consiste en apoyar a los niños y niñas que durante el mes de vacaciones asisten a los restaurantes escolares de los Centros Infantiles de la Fundación; así apoyamos a garantizar el mantenimiento de los valores nutricionales adquiridos a lo largo del año.

También participamos en el **Plan Bus de la Esperanza**, que consiste en apoyar el transporte de los niños y niñas que viven en inquilinatos y residencias del centro de la ciudad, quienes en su mayoría son hijos de familias desplazadas, indígenas y de trabajadoras sexuales que no pueden llevarlos a los Centros Infantiles de la Fundación y que no tienen un lugar seguro donde dejar a sus hijos.

GESTIÓN DE SEGURIDAD y salud en el trabajo

Industrias Estra de manera continua, busca estrategias para promover actividades de promoción y prevención con el fin de disminuir la accidentalidad y enfermedades laborales a corto, mediano y largo plazo.

El área de Seguridad y Salud en el Trabajo durante el año 2019 reforzó en sus inducciones, capacitaciones, inspecciones, evaluaciones de puesto de trabajo y procesos de auditorías, la importancia del auto cuidado y modificación de algunos procesos; con el fin de evitar lesiones graves en las personas que laboran para la Compañía.

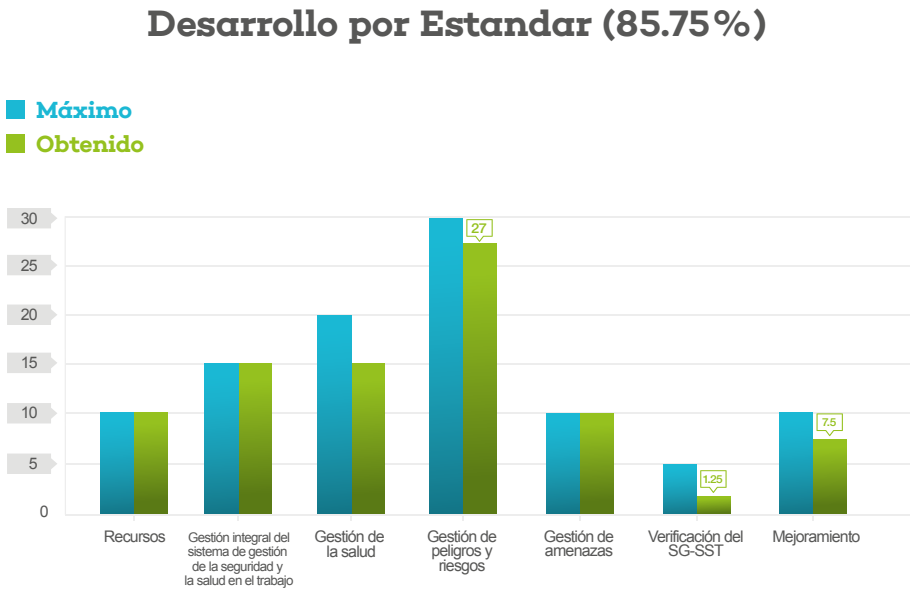
El índice de frecuencia por accidente laboral disminuyó en relación al año anterior; condición que nos llevó a ampliar y mejorar las campañas de auto cuidado y bienestar para mejorar las condiciones laborales. Para esto se gestionaron estándares que permitieron disminuir la carga a nivel osteomuscular, garantizando el cumplimiento de las recomendaciones emitidas por entidades de salud y ARL; además de inspeccionar los procesos y dialogar con los trabajadores involucrados para conocer los actos y condiciones inseguras.

El compromiso desde la Gerencia permite brindar continuidad y efectividad al cumplimiento del plan anual, para invertir y mejorar condiciones laborales que sean satisfactorias en el desarrollo de los programas de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo.

Teniendo en cuenta lo anterior, se describe a continuación la gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo durante 2019; en relación a los estándares exigidos en la Resolución 1111 de 2017.

· Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

El Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo se encuentra en ejecución conforme al los decretos 1072 de 2015, 052 de 2017 y resolución 0312 de 2019. De acuerdo con la evaluación de los estándares mínimos, actualizada en agosto de 2019, se obtuvo un porcentaje de cumplimiento de **85.75%**, lo que indica una valoración en estado **ACEPTABLE**. Con base en dicha puntuación la empresa establece el plan de mejora para ejecución y cumplimiento para el año 2019 -2020.



·Figura 1. Desarrollo de estándares

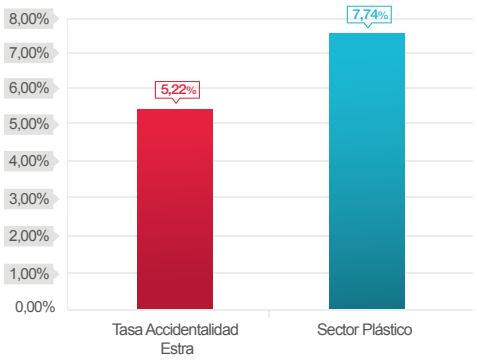
Se muestra en la figura 1, el desarrollo y avance del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de acuerdo con el ciclo PHVA establecido por la norma.

· Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

Para Industrias Estra el cumplimiento de los objetivos para el desarrollo de los programas en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, están definidos para disminuir y eliminar causales de riesgo en las personas, en el medio y en el ambiente; por lo tanto a continuación se muestran los Indicadores de accidentalidad y ausentismo presentados durante el año 2019.

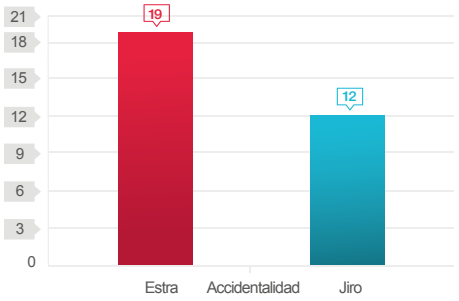
Industrias Estra S.A.
Jiro S.A.

Tasa de accidentalidad vs Sector 2019	
Tasa de Accidentalidad Estra	Sector Plástico
5,22%	7.74%



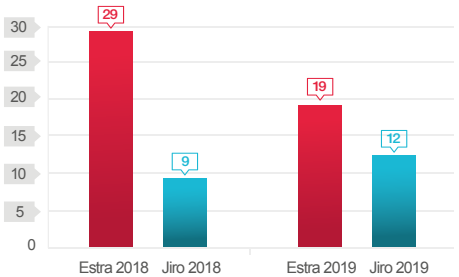
Industrias Estra S.A.
Jiro S.A.

Tasa de Accidentalidad Estra · Jiro 2019	
Empresa	Accidentalidad
Industrias Estra S.A	19
JIRO S.A	12
Total	**31**



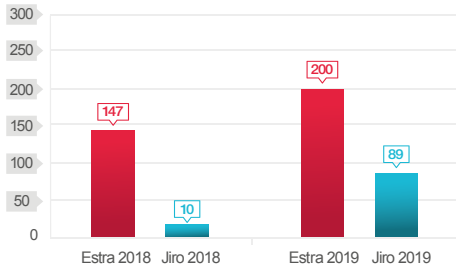
Industrias Estra S.A.
Jiro S.A.

Accidentalidad Estra · Jiro 2018 · 2019		
Empresa	N° Eventos 2018	N° Eventos 2019
Industrias Estra S.A	29	19
JIRO S.A	9	12
Total	**38**	**31**



■ Industrias Estra S.A.
■ Jiro S.A.

Índice de severidad (Días ausencia por accidente) 2018 · 2019		
Empresa	2018	2019
Industrias Estra S.A	147	200
JIRO S.A	10	89
Total	**157**	**289**



En el período 2019, la ARL SURA reportó para el sector plástico una tasa de accidentalidad de 7.74%; actualmente para Industrias Estra se reporta una tasa de 5.22%. De acuerdo con las cifras anteriores se presenta una disminución del índice de frecuencia por esta condición.
De la Figura 5, se puede establecer el crecimiento en días perdidos en el año 2019 por severidad con respecto al año anterior para Industrias Estra. Si bien se presentaron menos eventos para el año 2019, el crecimiento fue de 53 días en las incapacidades. Esta cifra está relacionada con causas graves como quemaduras, factor predisponente que afectó el indicador. Estos resultados permiten replantear el proceso y buscar alternativas de procedimientos de trabajo seguros para la operación, con el fin de evitar lesiones graves.

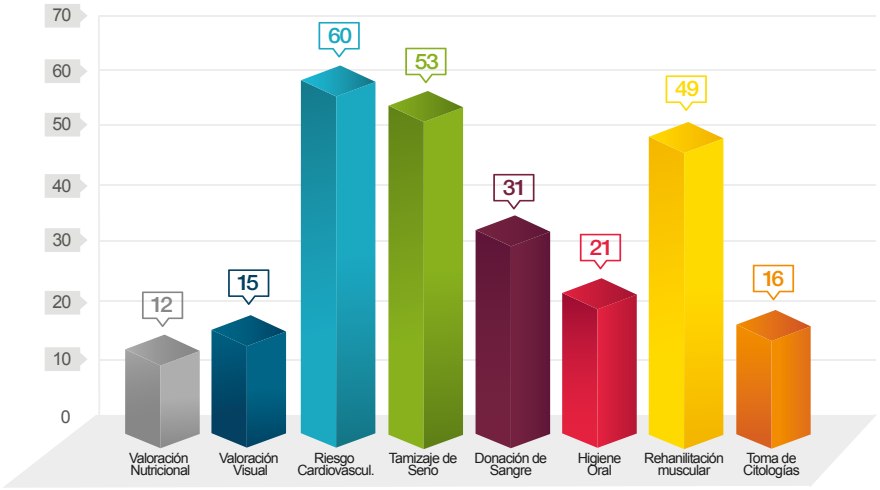
Actualmente contamos con 11 enfermedades laborales calificadas por la Junta Nacional de Invalidez por afectación en miembros superiores. En trabajo continuo con la ARL SURA se ejecuta la implementación de programas de intervención y control a nivel de riesgo osteomuscular, con el fin de reducir en el personal fatigas y dolores musculares por el método de trabajo, además de lesiones en miembros superiores como túnel carpiano, manguito rotador, epicondilitis entre otros.

Las inspecciones en las áreas fueron un trabajo importante para reconocer los riesgos existentes dentro de las operaciones. Para el año 2020 el plan continúa con la ejecución de campañas de prevención basadas en el comportamiento seguro; para su desarrollo se cuenta con el acompañamiento de profesionales de la ARL en busca de disminuir la accidentalidad y posibles enfermedades con relación a la labor.

Programas de Prevención y Bienestar

Durante septiembre de 2019 se realizó la semana de la salud, con el apoyo de diferentes entidades de EPS y prestadoras de salud. La participación activa de las áreas administrativas y operativas permitió una intervención y atención temprana de diferentes enfermedades y patologías en etapa inicial.

Semana de la salud 2019		
Item	Actividad	N° Participantes
1	Valoración nutricional	12
2	Valoración visual	15
3	Riesgo cardiovascular	60
4	Tamizaje de seno	53
5	Donación de sangre	31
6	Higiene oral	21
7	Rehabilitación muscular	49
8	Toma de citologías	16
	Total	**257**



· Entrega de auxilio de lentes para personal vinculado

Auxilio de lentes 2019			
Item	Beneficiados	Valor Beneficio	Total
1	62	$ 190.000,00	**$ 11.758.000**

· Realización de exámenes médicos ocupacionales

En cumplimiento a la resolución 2346 de 2007. donde se restablece la práctica de evaluaciones médicas ocupacionales, manejo y contenido de las historias clínicas ocupacionales, se logra intervenir toda la población de Industrias Estra, dando cumplimiento exitoso en hallazgos de enfermedades preexistentes como cardiopatías, enfermedades respiratorias, visuales, osteomusculares, entre otras. Identificadas estas patologías, cada trabajador se remite con la respectiva EPS para su tratamiento y seguimiento médico.

Año	Personas evaluadas
2018	348
2019	293

· Temas de formación y entrenamiento en Seguridad y Salud en el Trabajo

A continuación se especifican las formaciones y entrenamientos dictados al personal operativo y administrativo, con el fin de dar a conocer los peligros y riesgos identificados en la compañía, mejorar las condiciones laborales y actualizar al personal en normatividad legal vigente. Estos conocimientos permiten mejorar la competencia laboral del personal con un enfoque integral en Seguridad y Salud en el Trabajo.

Capacitaciones seguridad y salud en el trabajo			
Item	**Tema**	**N° Participantes**	**Tiempo (Minutos)**
	Entrenamiento módulos de SST	27	120
	Divulgación de código de ética y política integral contratistas	20	60
	Socialización de medidas de seguridad para el proceso de cajas y canastas	5	60
	Responsabilidades de los líderes de evacuación	14	120
	Roles y responsabilidades del comité de emergencias	7	120
	Divulgación plan de emergencias	240	60
	Evaluación simulacro	10	60
	Prevención de desórdenes músculo-esqueléticos	9	120
	Socialización políticas SST	6	60
	Manejo seguro en izaje de cargas y montacargas	17	120
	Gestión del riesgo psicosocial	5	60
	Socialización y seguimiento de actividades laborales	22	60
	Divulgación renovación comité de convivencia	129	60
	Inducción personal nuevo en seguridad y salud en el trabajo	213	90
	Inducción en seguridad y salud en el trabajo con contratistas	481	60
	Total	**1205**	**1230**

· Temas de formación y entrenamiento Brigada de Emergencia

Las competencias y conocimientos del personal brigadista están definidos en control de incendios, trabajos en alturas, seguridad basada en el comportamiento, riesgo psicosocial, primeros auxilios, control y manejo de químicos, entre otros. En este sentido, el entrenamiento para el año 2019 se realizó de forma integral dando cobertura a los temas antes mencionados.

El trabajo desarrollado permitió concientizar a cada miembro del equipo, en la importancia del servicio al otro y generó la cultura de proteger la compañía con base en su formación académica y práctica.

Formaciones brigada 2019			
Item	**Tema**	**N° Participantes**	**Tiempo (Horas)**
1	Instalaciones eléctricas	15	2
2	Evaluación de conocimientos	16	2
3	Sistema comando de incidentes	18	8
4	Atención de pacientes	11	2
5	Gestionar la promoción de la salud en el lugar de trabajo	15	2
6	Preparación plan de emergencias y simulacro	18	4
7	Comunicaciones	15	4
8	Divulgación y socialización de plan de emergencias	12	4
9	Atención de pacientes - ejercicio práctico	13	2
10	Inter-relaciones e higiene del sueño	13	2
11	Cadena de supervivencia y manejo del DEA	17	2

Formaciones brigada 2019			
Item	**Tema**	**N° Participantes**	**Tiempo (Horas)**
12	Prueba en manejo de gabinetes	12	4
13	Consumo de sustancias psicoactivas	14	4
14	Práctica de camillaje	10	2
15	Trabajo en equipo	12	2
16	Evaluación y manejo de temas de capacitación	6	2
17	Formación y desarollo del observatorio, (lado b)	13	2
18	Entrenamiento, plan de emergencias	12	2
19	Evaluación de un simulacro	9	2
20	Entrenamiento (búsqueda y rescate)	11	2
21	Práctica de simulacro escrito	11	2
22	Técnicas de camillaje	13	4
23	Las 5C, equipos de alto rendimiento	11	2
24	Sistema globalmente armonizado	11	2
25	Técnicas para manejo de fracturas	9	2
26	Práctica de rescate en alturas	11	2
27	Inmovilización cervical	13	2
28	Inmovilización del paciente	12	2
29	Valoración primaria	12	2
30	El riesgo del brigadista	9	2
31	Técnicas y manejo de cargas	9	2
	Total	**383**	**80**

· Auditorías de Seguridad y Salud en el Trabajo

A continuación se relacionan las auditorías que realizaron los clientes de Industrias Estra; estas comprenden temas de seguridad y salud en el trabajo recibidas en el año 2019; las actividades muestran el cumplimiento a los requisitos del sistema y las mejoras que se realizaron en el proceso del área.

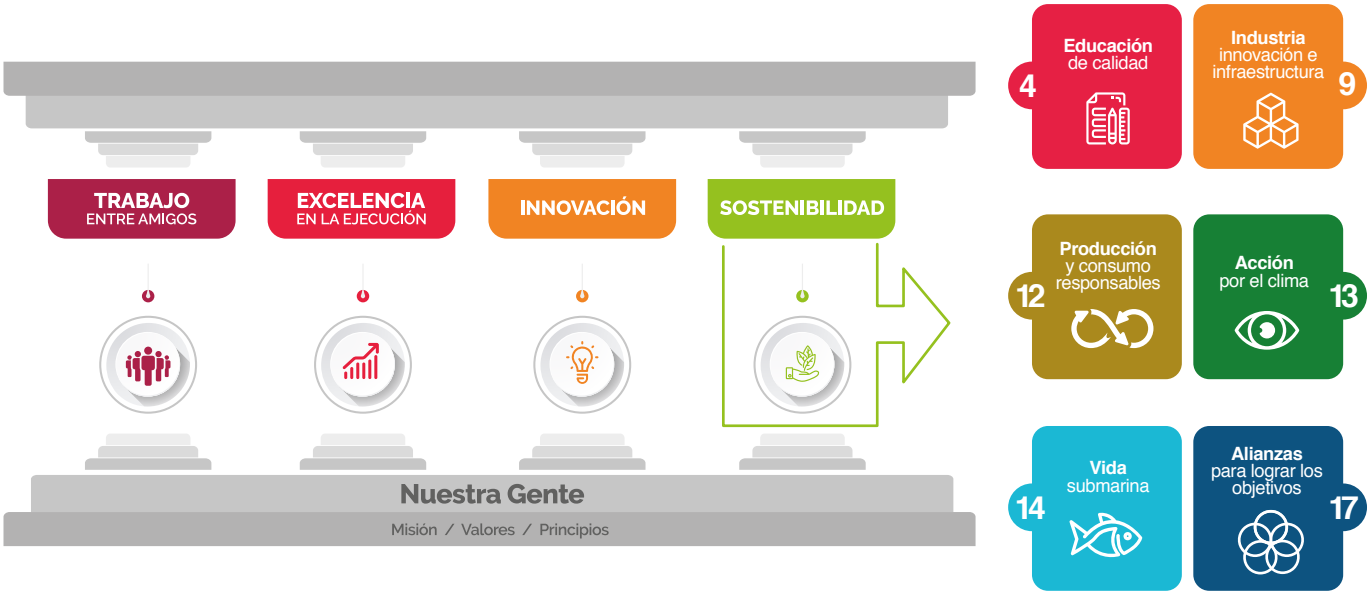
Para SODIMAC las acciones que se tenían pendientes se cerraron durante este proceso de auditoría; logrando así una acreditación por 3 años. Este proceso permite la continuidad e implementación de mejores prácticas de sostenibilidad aumentando la confianza de los clientes.

Auxilio de lentes 2019				
Item	**Clientes**	**Visitas**	**Hallazgos**	**Pendientes**
1	SODIMAC	1	0	0
2	COLANTA	1	0	0
3	ÉXITO	1	0	0

GESTIÓN Ambiental

Informe de Gestión - Mundo Ambiental

Industrias Estra desde su cultura organizacional, específicamente su pilar de sostenibilidad, viene realizando una serie de acciones tanto internas con nuestros empleados como externas con nuestros clientes que apuntan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos ó definidos por la ONU para aportar al cuidado y conservación del medio ambiente.



Desde el área Mundo Ambiental se realizaron acciones de alcance interno y externo:

Acciones internas

Las acciones internas se desarrollaron a través de un plan de gestión que contempló programas para el ahorro y uso eficiente de los recursos que aportaron a la mitigación de impactos ambientales que se generan en el proceso de producción, así como el cumplimiento de las normas que nos exigieron las autoridades ambientales, teniendo para el año 2019 cero inconformidades y sanciones de tipo ambiental.

En el programa ahorro y uso eficiente de energía, se estructuró el formato “Encendido de máquinas”, el cual tiene como objetivo disminuir el consumo energético a través de la estabilización de los horarios de encendido de las máquinas con respecto a las características específicas de cada inyectora. Esto conllevó a que el indicador de consumo de energía disminuyera en un 2%. Así mismo se realizó la implementación del módulo de energía de la plataforma de educación virtual, en el cual se registraron el 100% de los empleados y se certificaron 121. Para el personal operativo se abarcó a través del centro de formación y entrenamiento.

Con respecto a las acciones del Programa Manejo y Separación de los Residuos, se realizó el concurso “Reciclar es Renovar” con el fin de incentivar la correcta separación de los residuos sólidos en los puntos ecológicos designados para cada área tanto administrativa como operativa. Se realizaron actividades como voz a voz y auditorías sensibilizando a 200 empleados.

Por otro lado, se capacitaron en el módulo “Residuos sólidos que hacer con ellos” a 60 empleados del área operativa a través del Centro de Formación y Entrenamiento. Así mismo se realizó capacitación sobre manejo de sustancias químicas a personal operativo, impactando a 46 empleados.

Con respecto al recurso agua, se realizó la caracterización de las aguas residuales no domésticas de acuerdo a la normativa 631/2015 dando como resultado el cumplimento de los parámetros establecidos.

En cuanto a inducciones a personal nuevo, se sensibilizó un total de 105 empleados en los siguientes temas: Contexto área Mundo ambiental, acciones ambientales internas y externas enmarcadas en nuestro pilar de sostenibilidad e introducción a temas específicos como manejo y separación de residuos, manejo de sustancias químicas, ahorro y uso eficiente del agua y de la energía.

Con respecto al Programa de Aire, se realizó un diagnóstico sobre la movilidad empresarial de nuestros empleados de acuerdo a lineamientos establecidos en el Plan de Movilidad Empresarial Sostenible -Plan MES del área metropolitana, obteniendo 204 encuestas diligencias, de las cuales se evidencia que el 67% de nuestros empleados se transporta en sistemas integrados del Valle de Aburrá y el 39% en motocicleta 4 tiempos y vehículo particular. Con este programa se identificaron acciones de corto, mediano y largo plazo dentro de las cuales se implementó un punto de movilidad sostenible, el cual es un parqueadero con tomas para el uso de bicicletas eléctricas.

Feria de la sostenibilidad

En el mes de agosto se llevó a cabo la semana de la sostenibilidad, cuyo objetivo principal era generar una cultura y sensibilizar a nuestros empleados en temas ambientales y sociales que les permitieran aportar a su formación y calidad de vida. Se tuvo el acompañamiento de diferentes proveedores como Ecologistica, Recopila-Tronex, Kimberly, Grupo piragua, La FAN, secretaría de medio ambiente, Tool-be, asesora perinatal y Emvarias. En esta ocasión se impactaron a 157 empleados.

Así mismo, se realizó un voluntariado con nuestros empleados en el cerro tutelar Nutibara, donde se hizo una recolección de basuras y siembra de árboles, ayudando así a preservar este espacio de reserva natural aledaño a nuestra empresa.

En resumen, el programa interno Estraeco Educa impactó lo siguiente:

estraeco Educa · Interno

Empleados capacitados y certificados **181**

Empleados capacitados **508**

Líderes verdes

Con el fin de que nuestros líderes verdes fortalecieran sus conocimientos en cuanto al recurso agua de una manera práctica y didáctica, se realizaron visitas a la planta de tratamiento de agua residual “Aguas claras” y al museo del agua de EPM. Por otra parte, recibieron capacitaciones presenciales en los temas de cambio climático y manejo y separación de residuos sólidos, buscando generar cambios culturales en pro de la sostenibilidad ambiental.

Asesorías y proyecto

Durante el 2019 se recibió una asesoría para definir el indicador de ecoeficiencia acompañado de un diagnóstico de aspectos ambientales y la definición de un plan de acción a corto, mediano y largo plazo de actividades en los diferentes procesos de producción que apuntan a aumentar dicho indicador.

Fuimos beneficiados por la Convocatoria 549 del Programa de Transformación Productiva del Ministerio de Comercio con el Proyecto “Asistencia técnica para la identificación e implementación de iniciativas que promuevan la economía circular”, con el cual se recibió apoyo para la promoción de la economía circular, la eficiencia en el uso de los recursos y el valor agregado a los productos, incluyendo, al mismo tiempo, sostenibilidad ambiental, lucha contra el cambio climático y bienestar socioeconómico. Este proyecto se recibió asesoría durante el año 2019 por parte de un equipo de expertos del Centro Nacional de Producción más Limpia, el cual generó los siguientes resultados:

· Sensibilización del concepto de economía circular a un equipo interdisciplinario de la empresa.
· Una caracterización de la empresa y un levantamiento de línea base sobre el producto de canecas.

· Formulación de estrategia y plan de acción con acciones a corto, medio y largo plazo, de las cuales se tienen: Sustitución de resinas vírgenes por material reciclado de fuentes externas a la empresa, Incremento de la fracción de producto no conforme que es incorporado a la producción de canecas, disminución de las pérdidas de resinas vírgenes, incremento de la vida útil de las canecas.

Acciones externas

Con respecto a las acciones externas, se desarrolló el concepto de la Estrategia de Desarrollo Sostenible – Estraeco, la cual tiene como objetivo ofrecer a nuestros clientes soluciones innovadoras para el cuidado del medio ambiente que abarcan la recolección, aprovechamiento y transformación de residuos plásticos posconsumo y posindustrial y la generación de una cultura ambiental a través de educación presencial y virtual. Todo lo anterior está enmarcado en los nuevos modelos económicos circulares que buscan la implementación de los objetivos de desarrollo sostenible establecido por la ONU que involucran tanto a la industria como al consumidor final.

Para el 2019 se diseñó el programa “estraeco recicla”, el cual consiste en recibir productos de plástico de un solo uso y de larga duración que hayan cumplido su vida útil bajo una estrategia de incentivos. Con este programa se buscó generar una cultura para el cuidado del medio ambiente frente a la disposición de residuos plásticos y evidenciar las oportunidades de aprovechamiento y valorización para ingresarlos a la circularidad y así obtener un nuevo producto de plástico de larga duración.

estraeco Recicla

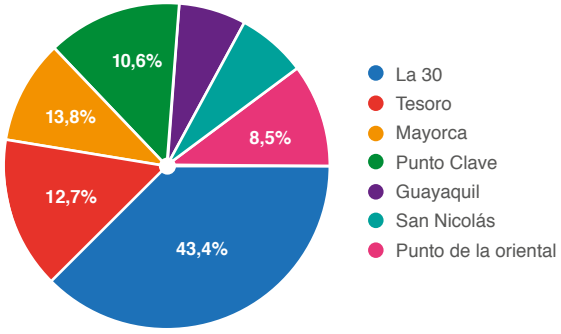
·Dale un nuevo giro al plástico·

· El programa inició como un proyecto piloto en siete (7) puntos de venta de Estra de la ciudad Medellín.

· Se aceptan diferentes marcas de residuos plásticos de un solo uso y de larga duración.

· Por llevar los residuos a los puntos de venta se entregan bonos para que las personas rediman en productos Estra como parte de una estrategia de incentivos que conectan con las actitudes ambientales de los clientes.

Cantidad de residuos	351 kg
Personas registradas	171
Bonos entregados	4364
Impacto tiendas	



Para la divulgación del programa se realizó una campaña de comunicación en redes sociales tales como Youtube con 80 mil visualizaciones, Instagram y Facebook con 200 mil interacciones y se enviaron mensajes de texto y correos electrónicos a base de datos de clientes aproximadamente 12 mil contactos, Esto aportó a impactar a nuestros clientes generando una cultura frente a la responsabilidad individual del manejo de residuos plásticos.

El programa estraeco Educa externo, tiene como objetivo propiciar conocimiento y brindar a nuestros clientes una solución integral acompañada del producto más educación. En esta ocasión se impactaron un total de 10 empresas a través de educación virtual y presencial, generando cultura para la conservación del medio ambiente a aproximadamente 472 personas.

estraeco Educa · Externo

Empresas impactadas	3
Usuarios registrados	72
Usuarios certificados	32
Empresas impactadas	7
Usuarios impactados	400

Estrategia de comunicación externa

Durante el año 2019 se diseñaron 24 piezas gráficas como parte de la estrategia de comunicación externa que como compañía hemos querido fomentar para mantener a nuestros clientes informados sobre nuestras acciones ambientales. Dentro de los temas divulgados están las propiedades del plástico, energía verde y acciones ambientales en general. Este material se divulgó en nuestras redes sociales tales como Instagram, Facebook, twitter y linkedin impactando alrededor de 42mil usuarios.

Estas piezas también se compartieron por email a todos los empleados de Estra a nivel Nacional.